

Gemeenteraad van Dronten

Datum	3 juni 2021
Kenmerk	7824
Contactpersoon	Liesbeth Couwenberg
Onderwerp	Concept Plan van Aanpak ontwikkeling Swifterbant-Zuid

Geachte leden van de raad,

Via deze brief bieden wij u het *concept Plan van Aanpak ontwikkeling Swifterbant-Zuid* aan. Wij hebben dit concept vastgesteld in de collegevergadering van 1 juni 2021 met de bedoeling de definitieve versie vast te stellen nadat dit concept is besproken in uw raad.

Swifterbant-Zuid staat bovenaan onze agenda

Het college onderschrijft de urgentie met betrekking tot dit onderwerp en benadrukt dat de ontwikkeling van Swifterbant-Zuid bovenaan de agenda van het college staat. De motie van 22 april 2021 is ter harte genomen en er is direct actie op ondernomen. Dit heeft erin geresulteerd dat een procesbegeleider is aangetrokken die de opdracht heeft gekregen om met een kritische en onafhankelijke blik het *Plan van Aanpak ontwikkeling Swifterbant-Zuid* op te stellen. Het tweede deel van haar opdracht wordt het zorgvuldig en transparant begeleiden van het proces om te komen tot een vastgesteld bestemmingsplan Swifterbant-Zuid. De opdrachtformulering daartoe maakt onderdeel uit van het definitieve Plan van Aanpak.

Waarom een concept Plan van Aanpak?

Voordat we naar de inhoud van het concept gaan, leggen we u graag uit waarom we u een concept Plan van Aanpak voorleggen. We leggen u een concept Plan van Aanpak voor omdat we graag uw zienswijze, inzichten, toevoegingen en wijzigingen mee willen nemen in de definitieve versie.

We vinden het uitermate belangrijk dat de definitieve versie recht doet aan uw verwachtingen. De procesbegeleider licht het concept Plan van Aanpak daarom graag aan u toe bij een nader door u te bepalen bijeenkomst, zodat u op basis van het concept en de toelichting van de procesbegeleider het college mee kunt geven wat voor u van belang is in het Plan van Aanpak. Ook kan dan samen actief verkend worden welke vormen van betrokkenheid gedurende het proces goed aansluiten bij de behoefte van de raad.

Wanneer daar behoefte aan is, is er de mogelijkheid voor een persoonlijke kennismaking met de fracties.

Wij streven ernaar om met uw zienswijze, inzichten, toevoegingen en wijzigingen het definitieve Plan van Aanpak voor het zomerreces vast te stellen.

Bijlage(n): Plan van Aanpak

Het concept Plan van Aanpak op inhoud

In het concept Plan van Aanpak worden 3 fasen onderscheiden met ieder hun eigen activiteiten.

Fase 1

Gestart wordt met de analyse en evaluatiefase. Deze resulteert in een uitgewerkt procesplan inclusief planning en beslismomenten tot en met de realisatiefase, met aandacht voor de participatierol van de raad die verder gaat dan de beslismomenten die u als gemeenteraad kent. Een analyse van omgevingsaspecten en een risicoanalyse met bijbehorende beheersmaatregelen maakt hier onderdeel van uit. Ook wordt een begin gemaakt met het opstellen van een verbeterplan voor de ambtelijke processen en bestuurlijke aansturing. Dit plan wordt gedurende het hele proces verder aangescherpt en verrijkt.

Fase 2

In de fase van regisseren komen de 'kaders en knoppen' aan de orde waarmee de gemeente regie voert op de ontwikkeling van Swifterbant-Zuid. Dit is ook de fase waarin bijvoorbeeld de leefwereld van de inwoners van Swifterbant-Zuid, de ontwikkelstrategie, de architectonische kwaliteit, het definitief akoestische onderzoek en de impact op de verleende vergunning aan de Biddingweg nadrukkelijk aan de orde komen.

Fase 3

De laatste fase van het proces eindigt met het door uw raad vaststellen van het Stedenbouwkundigplan, het Beeldkwaliteitsplan en het Bestemmingsplan.

De volgordelijkheid en zorgvuldigheid van de beschreven activiteiten is belangrijk. Met het voorgestelde proces wordt namelijk gestuurd op het versterken van het draagvlak voor en het vergroten van de haalbaarheid van de ontwikkeling van Swifterbant-Zuid. Daarom kan ook niet in één keer alle gevraagde informatie worden opgeleverd.

Wat is er ondertussen al gedaan?

Om het concept Plan van Aanpak op te kunnen stellen heeft de procesbegeleider al een begin gemaakt met de analyse en evaluatie van interne en externe processen en procedures en de producten die er nu liggen. Ook heeft al een aantal belangrijke kennismakingsgesprekken met belanghebbenden plaatsgevonden. Hiermee wordt invulling gegeven aan de urgentie die het college voelt en de verantwoordelijkheid die ze neemt om zorgvuldig stappen te maken in dit proces.

Hoe nu verder?

Het nu voorliggende concept Plan van Aanpak vormt de basis voor het proces vanaf nu en wordt de komende weken verder aangescherpt/aangevuld met uw aanvullingen. In de voorgestelde planning is rekening gehouden met een zorgvuldig proces met betrokkenen en de raad. Daarmee dus ook met de reguliere, al geplande momenten waarop uw raad vergadert. Op basis hiervan komt de voorlopige planning er op uit het bestemmingsplan c.a. voor de gemeenteraad van 16 december 2021 aan te kunnen bieden. In verband met de gewenste voortgang zien wij mogelijkheden om de doorlooptijd in te korten en daarmee de besluitvorming naar voren te halen. Wij gaan daarvoor graag met u in gesprek om te verkennen of extra overlegmomenten het proces in de tijd kunnen bespoedigen. Wij hebben het voornemen om gelijktijdig met het vaststellen van het bestemmingsplan Swifterbant-Zuid een besluit te nemen over de herinrichting van de Biddingweg. De herinrichting Biddingweg/Bisonweg kan pas verder worden ontwikkeld als het ruimtelijk kader voor het bestemmingsplan helder is.



In financiële zin ligt er een afhankelijkheid omdat het exploitatieplan van Swifterbant-Zuid voor de financiële borging van de investeringen voor de Biddingweg/Bisonweg biedt.

Gelet op de afhankelijkheid en volgtijdelijkheid van het Bestemmingsplan Swifterbant-Zuid in relatie tot de herinrichting van de Biddingweg/Bisonweg wordt door beide projectorganisaties één integrale planning ontwikkeld.

Het streven is om het Bestemmingsplan Swifterbant-Zuid (1) en de herinrichting Biddingweg/Bisonweg (2) gelijktijdig aan de gemeenteraad ter vaststelling aan te bieden aan de raad zodat u hierover een integrale afweging kan maken.

Toezeggingen interpellatiedebat. Tijdens het interpellatiedebat in de Raad van donderdag 22 april 2021 over de actualiteit van Swifterbant-Zuid heeft het college toegezegd u nader te informeren over de publicaties op de website www.officielebekendmakingen.nl. Op 14 april 2021 is de Melding Activiteitenbesluit voor het veranderen van een gemengd agrarisch bedrijf aan de Biddingweg 13 te Swifterbant door de OFGV op www.officielebekendmakingen.nl gepubliceerd. Op 21 april 2021 (week 16) is de vergunning handelen in strijd met regels RO en een beperkte milieutoets voor het wijziging en uitbreiden van het agrarisch bedrijf, op de gemeentepagina in de Flevopost gepubliceerd; deze gemeentepagina is op 20 april 2021 ook geplaatst op www.dronten.nl¹.

Het college hoopt met het concept Plan van Aanpak en de inhoud van deze raadsinformatiebrief recht te doen aan uw verwachtingen op dit proces. Zoals we deze raadsinformatiebrief begonnen: Swifterbant-Zuid staat bovenaan onze agenda.

Hoogachtend,

Het college van Dronten



drs. T. van Lenthe
Secretaris



drs. J.P. Gebben
Burgemeester

¹ Op 1 juli 2021 treedt de Wet elektronische bekendmakingen (een wijziging van de Bekendmakingswet) in werking. Vanaf die datum is het verplicht dat alle mededelingen en kennisgevingen van onder andere (aanvragen van) omgevingsvergunningen gepubliceerd worden in het digitale Gemeenteblad en te raadplegen zijn op www.officielebekendmakingen.nl



ONTWIKKELING SWIFTERBANT-ZUID

CONCEPT PLAN VAN AANPAK

VASTGESTELD DOOR HET COLLEGE OP 1 JUNI 2021



• P2.NL



INHOUD/LEIDRAAD

1. Voorwoord en leeswijzer
2. Aanleiding en urgentie
3. Context
4. Punten uit de motie van de raad d.d. 22 april 2021
5. Verantwoording procesaanpak
6. Uitgangspunten voor de aanpak vanaf nu
7. Hoofdpijnen procesontwerp vanaf nu
8. Toelichting op de hoofdpijnen
9. Inrichting processtappen
10. Processtappen analyseren & evalueren
11. Op te leveren resultaten
12. Risico's en beheersmaatregelen
13. Geld
14. Organisatie en participatie
15. Tijd
16. Informatie/communicatie
17. Kwaliteit

1. VOORWOORD EN LEESWIJZER

- > Bijgaand concept Plan van Aanpak vormt de basis voor het proces vanaf nu om de ontwikkeling Swifterbant-Zuid zorgvuldig en voortvarend uit te voeren. Hiervoor is een externe procesbeleider aangetrokken die dit proces met een kritische en onafhankelijk blik zal begeleiden.
- > De procesbegeleider licht het concept Plan van Aanpak daarom graag aan u toe bij een nader door u te bepalen bijeenkomst, zodat u op basis van het concept en de toelichting van de procesbegeleider het college mee kunt geven wat voor u van belang is in het Plan van Aanpak. Ook kan dan samen actief verkend worden welke vormen van betrokkenheid gedurende het proces goed aansluiten bij de behoefte van de raad. Wanneer daar behoefte aan is, is er de mogelijkheid voor een persoonlijke kennismaking met de fracties. Het college streeft ernaar om met uw zienswijze, inzichten, toevoegingen en wijzigingen het definitieve Plan van Aanpak voor het zomerreces vast te stellen.
- > Om het concept Plan van Aanpak op te kunnen stellen heeft de procesbegeleider al een begin gemaakt met de analyse en evaluatie van interne en externe processen en procedures en de producten die er nu liggen. Ook heeft al een aantal belangrijke kennismakingsgesprekken met belanghebbenden plaatsgevonden. Hiermee wordt invulling gegeven aan de urgentie die het college voelt en de verantwoordelijkheid die ze neemt om zorgvuldig stappen te maken in dit proces.
- > In de paragrafen 2 t/m 4 worden de aanleiding, urgentie, context en punten uit de raadsmotie van 22 april jl. beschreven. In de paragrafen 5 t/m 10 wordt het voorgesteld proces toegelicht. Paragrafen 11 en 12 beschrijven het op te leveren resultaat en de risico's met bijbehorende beheersmaatregelen. Tot slot worden vanaf paragraaf 13 de beheeraspecten geld, organisatie, tijd, informatie & communicatie en kwaliteit uitgewerkt.

2. AANLEIDING EN URGENTIE

- > Het college heeft twee weken voor de uiterste datum van besluitvorming van het ontwerpbestemmingsplan door de raad het raadsvoorstel op het laatste moment moeten intrekken. Reden voor de intrekking was dat het college verrast was door relevante omgevingsfactoren die niet in proces waren meegenomen.
- > Op 22 april 2021 heeft de raad een motie aangenomen waarin zij het college verzoekt binnen 4 weken een plan van aanpak aan te bieden en een onafhankelijk procesbegeleider opdracht te geven het proces van de ontwikkeling van Swifterbant-Zuid verder te gaan begeleiden. Het Presidium bepaalt de wijze waarop dit plan van aanpak wordt besproken met uw gemeenteraad.
- > Het college onderschrijft de urgentie met betrekking tot dit onderwerp en benadrukt dat de ontwikkeling van Swifterbant-Zuid bovenaan de agenda van het college staat. De motie van 22 april 2021 is ter harte genomen en er is direct actie op ondernomen. Dit heeft erin geresulteerd dat een procesbegeleider is aangetrokken die de opdracht heeft gekregen om met een kritische en onafhankelijke blik het *Plan van aanpak ontwikkeling Swifterbant-Zuid* op te stellen. Het tweede deel van haar opdracht wordt het zorgvuldig en transparant begeleiden van het proces om te komen tot een vastgesteld bestemmingsplan Swifterbant-Zuid. De opdrachtformulering daartoe maakt onderdeel uit van het definitief Plan van aanpak.

3. CONTEXT

- > Op 26 april 2018 heeft de gemeenteraad van Dronten de WVG (Wet Voorkeursrecht Gemeenten waarin het recht van eerste koop wordt geregeld) vastgesteld als belangrijk instrument voor het houden van de regie over de grond en gebiedsontwikkeling Swifterbant-Zuid (ca. 700 nieuwe woningen).
- > De WVG is maximaal drie jaar van toepassing. Hierdoor was nodig dat de gemeenteraad op 25 april 2021 het bestemmingsplan Swifterbant-Zuid zou vaststellen. Verlenging van de WVG is niet mogelijk.
- > De raad is van oordeel dat het laten verlopen van het voorkeursrecht op de gronden tot gevolg heeft dat de gemeente een verminderende regie heeft op de ontwikkeling van Swifterbant-Zuid. De raad heeft het college gevraagd verrassingen en gebrekkige afstemming in de toekomst te vermijden.
- > De ontwikkeling van Swifterbant-Zuid is een groots proces, waar het college de gemeenteraad actief, tijdig en accuraat over informeert.

4. PUNTEN UIT DE MOTIE VAN DE RAAD D.D. 22 APRIL

- > Een visie op de regierol die de gemeente wil voeren bij de ontwikkeling van Swifterbant-Zuid en de wijze waarop dit te bereiken. Met onder andere aandacht voor:
 - Analyse omgevingsaspecten omliggende bedrijven op basis van relevante vigerende regelgeving in relatie tot nieuw te bouwen woningen.
 - Definitief akoestische onderzoek en impact verleende vergunning Biddingweg 13.
- > Planning met alle stappen en besluitvormingsmomenten tot en met de realisatie:
 - Rol van de raad, verdergaand dan de beslismomenten die de raad nu kent. Relevante informatie voor informatiepositie en besluitvorming van de raad.
- > Een visie die de gemeente heeft op de architectonische kwaliteit en leefwereld van de inwoners van Swifterbant-Zuid.
- > Verbeterplan voor de ambtelijke processen en bestuurlijke aansturing daarvan in het Ruimtelijk Domein (lessons learned).
- > Overige informatie waarvan het college van mening is dat deze relevant is voor de informatiepositie en besluitvorming door de raad.
- > De opdracht die de externe procesbegeleider krijgt.

In de volgende paragrafen wordt de volgorde en zorgvuldigheid van de noodzakelijke acties beschreven. Daaruit wordt duidelijk dat niet in één keer alle gevraagde informatie kan worden opgeleverd. Per fase wordt in paragraaf 8 beschreven welke resultaten wanneer worden opgeleverd.

5. VERANTWOORDING PROCESAANPAK

- > In de volgende paragrafen worden de stappen beschreven die gezet gaan worden met de bedoeling een bestemmingsplan door de raad te laten vaststellen. Deze stappen kunnen vanwege veranderende omstandigheden of nieuwe inzichten tot aanpassingen/aanscherpingen leiden.
- > Deze procesaanpak is nodig omdat er verschillende spelers aan tafel zitten waarvan draagvlak/commitment belangrijk is. De afgelopen weken is duidelijk geworden dat de omgeving in beweging is.
- > De procesaanpak ondersteunt duidelijke besluitvorming om de ontwikkeling Swifterbant-Zuid mogelijk te maken.
- > In de volgende paragrafen worden de uitgangspunten van de aanpak nader toegelicht. Daarna volgen de hoofdlijnen van het proces. Er worden drie fasen onderscheiden met ieder hun eigen activiteiten: analyseren & evalueren, regisseren en uitvoeren.
- > De procesmanager kiest bewust voor de activiteiten die zij binnen een processtap regisseert. Zij doet dit aan de hand van 8 regievariabelen. Voor de eerste fase zijn deze uitgewerkt. De processtappen voor de fasen daarna volgen gedurende de eerste fase.

6. UITGANGSPUNTEN VOOR DE AANPAK VANAF NU 1/2



Het plan van aanpak is gebaseerd op de principes van procesmanagent en verbindend onderhandelen:



- Sturing op versterken van het draagvlak en vergroten van de haalbaarheid



- Belangen geven meer ruimte dan standpunten



- Een grotere taart is gemakkelijker te verdelen: een rijkere oplossing dus ook

- Creëer zoveel mogelijk meerwaarde door te zoeken naar integrale oplossingen, creativiteit in te brengen en issues toe te voegen als dit passend is



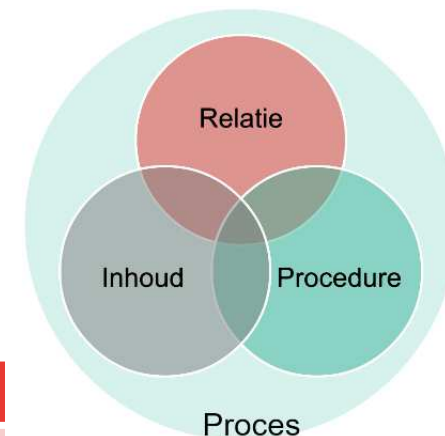
- Leg de basis voor duurzame samenwerkingsrelaties; blijf werken aan vertrouwen, stakeholders zitten gelijkwaardig aan tafel en zijn verantwoordelijk voor het proces en iedereen kan meedenken en levert een aandeel in de oplossing



- Gezamenlijke kennisontwikkeling

UITGANGSPUNTEN VOOR DE AANPAK 2/2

Met een proces wordt gestuurd op het versterken van draagvlak (actoren) en het vergroten van de haalbaarheid (factoren). Een proces is succesvol als het in drie domeinen goed verloopt. Het gaat om de drijvende krachten relatie, procedure en inhoud.



DOMEIN	TOELICHTING TER ILLUSTRATIE
Relatie	De interactie (ik/wij en de ander), belangen in kaart brengen en delen, verwachtingen en emoties. Stakeholderanalyse en omgevingsmanagement (omwonenden, grondeigenaar, ontwikkelaar, bestuur, politiek, etc.).
Procedures	Planning en mijlpalen inclusief besluitvorming, rol van de raad (wensen en eisen). Van zowel Swifterbant-Zuid als andere relevante processen (herinrichting Biddingweg, reparatieplan Veehouderijen). Procesafspraken/spelregels gericht op de relatie (vertrouwen) en organisatie (rollen en verantwoordelijkheden).
Inhoud	Analyse van de omgevingsaspecten omliggende bedrijven o.b.v. relevante vigerende regelgeving i.r.t. nieuw te bouwen woningen. Thema's en kwesties die om een oplossing vragen (bestemmingsplanmethodiek, lucht en geluid, woon- en leefkwaliteit, ontwikkelstrategie, participatie, normering vs. beleving).

PROCES ONTWERP OP HOOFDLIJNEN

VERSTERKEN VAN DRAAGVLAK

Analysen & Evalueren

Regisseren

Uitvoeren



VERGROTEN VAN HAALBAARHEID



Processtap. Vooralsnog wordt uitgegaan van 3 processtappen tot een college-raadsbesluit. De procesbegeleider beoordeelt tijdens het proces of dit toereikend is (op de volgende pagina een toelichting op de inrichting van de processtappen).



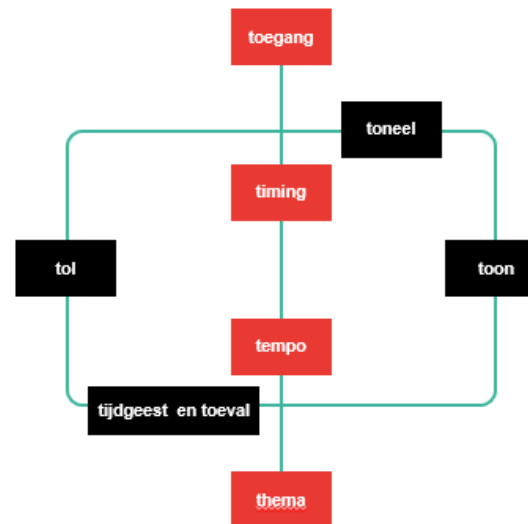
Resultaat met college- en raadsbesluit.

8. TOELICHTING OP DE HOOFDLIJNEN

- > Gestart wordt met de analyse en evaluatiefase. Deze resulteert in een uitgewerkt procesplan inclusief een integrale planning met de herinrichting Biddingweg/Bisonweg en beslismomenten tot en met de realisatiefase, met aandacht voor de participatierol van de raad verdergaand dan de beslismomenten die de gemeenteraad kent. Een analyse van de omgevingsaspecten en een risicoanalyse met bijbehorende beheersmaatregelen maakt hier onderdeel van uit. Ook wordt een begin gemaakt met het opstellen van een verbeterplan voor de ambtelijke processen en bestuurlijke aansturing. Dit plan wordt gedurende het hele proces verder aangescherpt en verrijkt. In de fase van regisseren komen de 'kaders en knoppen' aan de orde waarmee de gemeente regie kan voeren op de ontwikkeling van Swifterbant-Zuid. Dit is ook de fase waarin bijvoorbeeld de ontwikkelstrategie, de architectonische kwaliteit, de leefwereld van de inwoners van Swifterbant-Zuid, het definitief akoestische onderzoek en de impact op de verleende vergunning aan de Biddingweg nadrukkelijk aan de orde komen. De laatste fase van het proces eindigt met het door uw raad vaststellen van het Stedenbouwkundig plan, het Beeldkwaliteitsplan, het bestemmingsplan Swifterbant-Zuid en het plan voor de herinrichting Biddingweg/Bisonweg.
- > De volgordelijkheid en zorgvuldigheid van de beschreven acties is belangrijk. Met het voorgestelde proces wordt namelijk gestuurd op het versterken van het draagvlak (actoren) voor en het vergroten van de haalbaarheid (factoren) van de ontwikkeling van Swifterbant-Zuid. Om die reden kan ook niet in één keer alle gevraagde informatie worden opgeleverd.

9. INRICHTING PROCESSTAPPEN

De procesmanager kiest bewust voor de activiteiten die zij binnen een processtap regisseert. Zij doet dit aan de hand van 8 regievariabelen. Op de volgende sheets zijn de processtappen voor de eerste fase uitgewerkt. De processtappen voor de fasen daarna volgen gedurende de eerste fase.



10. PROCESSTAPPEN ANALYSEREN & EVALUEREN 1/4

ANALYSEREN & EVALUEREN

1
*

Regievariabele	Toelichting
Thema	Regierol raad (procesmatig en inhoudelijk)
Toegang	Vertegenwoordiging college en raad (in overleg met Presidium)
Timing & Tempo	Juni
Toneel	RIVM richtlijnen respecterend, in overleg met Presidium
Tol	Belangen, wensen en eisen (proces en inhoud) raad in kaart brengen
Toon	Evaluerend en lerend
Tijdgeest en Toeval	Herstel van vertrouwen

PROCESSTAPPEN ANALYSEREN & EVALUEREN 2/4

ANALYSEREN & EVALUEREN

1
*

Regievariabele	Toelichting
Thema	Belangen en issues in kaart brengen
Toegang	Kernteam en belanghebbenden (o.b.v. stakeholderanalyse)
Timing & Tempo	Mei/Juni
Toneel	RIVM richtlijnen respecterend, bij voorkeur persoonlijke en vertrouwelijke kennismakingsgesprekken door procesbegeleider
Tol	Belangen alle betrokkenen in kaart brengen
Toon	Evaluerend, lerend en uitnodigend
Tijdgeest en Toeval	Herstel van vertrouwen

PROCESSTAPPEN ANALYSEREN & EVALUEREN 3/4

ANALYSEREN & EVALUEREN

1
*

Regievariabele	Toelichting
Thema	Procedures (verleden-heden en toekomst) in kaart brengen met aandacht voor bestuurlijke mijlpalen en besluitvormingsmomenten en participatieproces Omgevingsaspecten in kaart brengen (check op volledigheid)
Toegang	Kernteam en belanghebbenden
Timing & Tempo	Juni
Toneel	RIVM richtlijnen respecterend, waarschijnlijk online bijeenkomsten
Tol	Lerende organisatie; zorgvuldigheid
Toon	Evaluerend, lerend en rekening houdend met wensen en eisen raad
Tijdgeest en Toeval	Impact en betekenis nieuwe Omgevingswet

PROCESSTAPPEN ANALYSEREN & EVALUEREN 4/4

ANALYSEREN & EVALUEREN

1
*

Regievariabele	Toelichting
Thema	Ambtelijke processen en bestuurlijke aansturing (Ruimtelijk Domein)
Toegang	In overleg met de directie en het college te bepalen
Timing & Tempo	Juni/Juli
Toneel	RIVM richtlijnen respecterend, waarschijnlijk online bijeenkomsten
Tol	Lerende organisatie; zorgvuldigheid
Toon	Evaluerend, lerend en rekening houdend met wensen en eisen raad
Tijdgeest en Toeval	Impact en betekenis nieuwe Omgevingswet

11. OP TE LEVEREN RESULTATEN NA IEDERE FASE

1

- > Uitgewerkt procesplan inclusief planning en besluitmomenten t/m realisatiefase met aandacht voor de participatierol van de raad verdergaand dan de beslismomenten die de gemeenteraad kent;
- > Analyse van omgevingsaspecten van omliggende bedrijven op basis van alle relevante vigerende regelgeving (en mogelijkheden daarbinnen) in relatie tot (mogelijke overlast voor) de nieuw te bouwen woonwijk.
- > Risicoanalyse met bijbehorende beheersmaatregelen
- > Verbeterplan voor ambtelijke processen en bestuurlijke sturing in Ruimtelijk Domein (lessons learned)

2

- > Visie op regierol (kaders en knoppen) en architectonische kwaliteit en leefwereld Swifterbant-Zuid
- > Definitief akoestische onderzoek en impact verleende vergunning Biddingweg 13
- > Ontwikkelstrategie
- > Ontwerp- en Participatieplan vervolg

3

- > Vast te stellen Stedenbouwkundig plan, Beeldkwaliteitsplan, bestemmingsplan en herinrichtingsplan Biddingweg/Bisonweg
- > Exploitatieplan of anterieure overeenkomst
- > Ontwerp- en Participatieplan vervolg

12. RISICO'S EN BEHEERSMAATREGELEN

RISICO'S	BEHEERSMAATREGELEN
Procesmatig:	
> Gemeenteraad heeft geen regie op gebiedsontwikkeling	> Zorgvuldige inrichting proces conform Plan van Aanpak en afgestemd met raad. Uitvoering onder leiding van procesbegeleider/projectleider
> Negatieve beeldvorming over kwaliteit gebiedsproces	> Zorgvuldige evaluatie en communicatie
> Belanghebbenden voelen zich niet gehoord	> Participatieproces zorgvuldig (her)inrichten
Inhoudelijk:	
> Gemaakte keuzes worden (bestuurlijk en maatschappelijk) niet/onvoldoende gedragen	> Gemaakte keuze analyseren en evalueren en zo nodig/mogelijk heroverwegen; zorgvuldige bestuurlijke besluitvorming organiseren

13. GELD

- > Inhuur externe procesbegeleider
- > Mogelijk aanvullend (extern)onderzoek PM

14. ORGANISATIE EN PARTICIPATIE

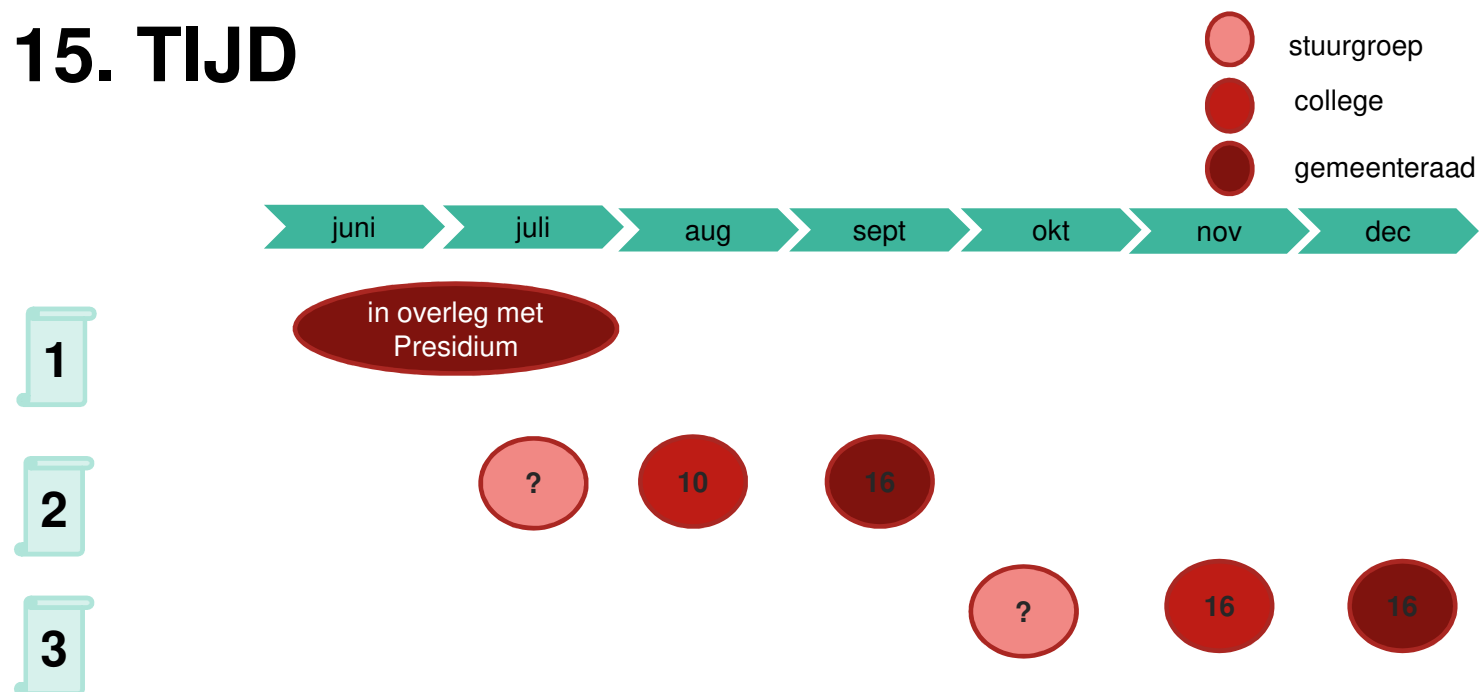
Organisatie

- > Bestuurlijk opdrachtgever(s) : Wethouders
- > Ambtelijk opdrachtgever : Teammanager Gebiedsontwikkeling
- > Stuurgroep : Bestuurlijke en ambtelijke opdrachtgevers en enkele ambtelijke medewerkers
- > Projectleider/ Procesmanager : Extern ingehuurd
- > Kernteam : Diverse adviseurs

Participatie:

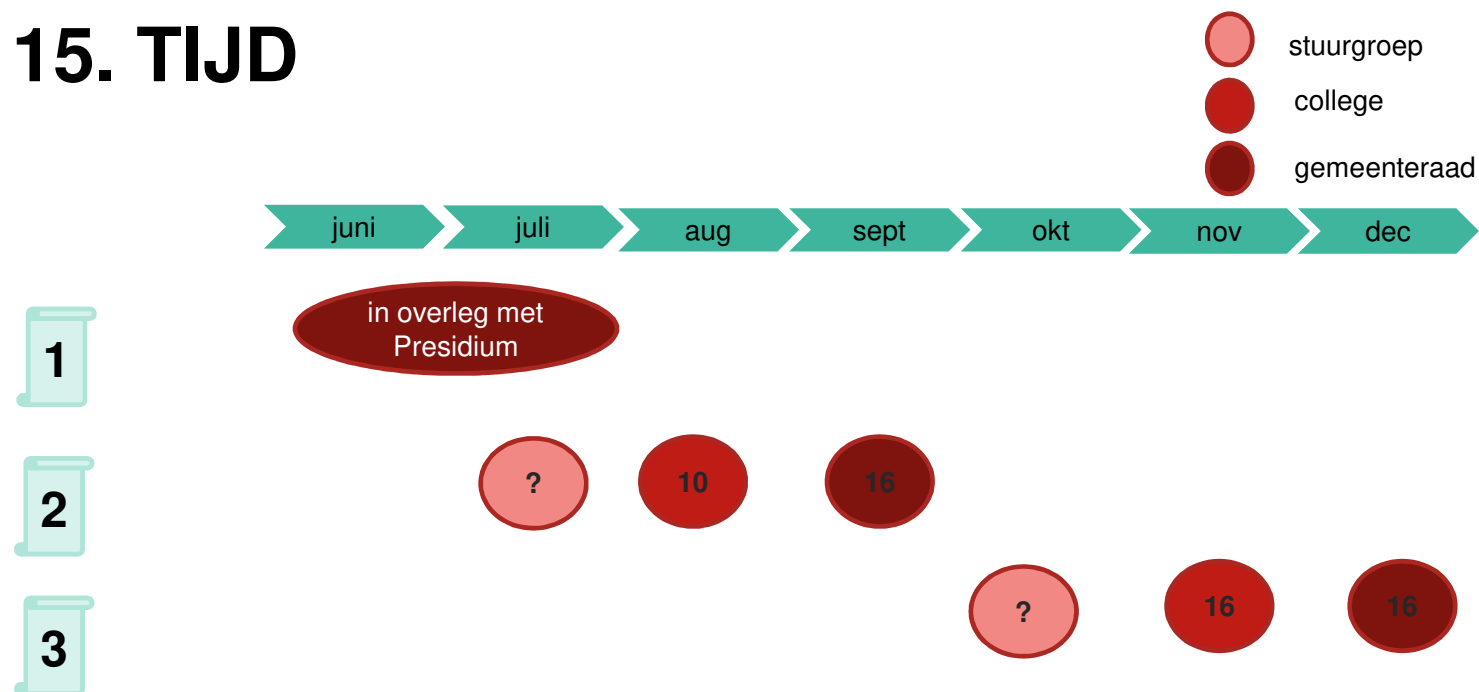
De gemeenteraad heeft een visie op inwonersparticipatie vastgesteld. De daarin benoemde stappen zijn te verbinden aan Toegang en Thema. Op basis van de resultaten uit de analyse en evaluatie wordt bepaald wie Toegang krijgt bij welk Thema (zie ook toelichting bij de inrichting van de processtappen).

15. TIJD



- In de voorgestelde planning is rekening gehouden met een zorgvuldig proces met betrokkenen en de raad. Daarmee dus ook met de reguliere, al geplande momenten waarop uw raad vergadert. Op basis hiervan komt de voorlopige planning er op uit het bestemmingsplan c.a. voor de gemeenteraad van 16 december aan te kunnen bieden. In verband met de gewenste voortgang zien wij mogelijkheden om de doorlooptijd in te korten en daarmee de besluitvorming naar voren te halen. Wij gaan daarvoor graag met u in gesprek om te verkennen of extra overlegmomenten het proces in de tijd kunnen bespoedigen.
- De rol van de raad, meer dan alleen besluitvormend, wordt nog met (een vertegenwoordiging van) de raad besproken en verwerkt in deze planning.

15. TIJD



- In de voorgestelde planning is rekening gehouden met een zorgvuldig proces met de raad en dus met de reguliere, al geplande momenten. Op uw verzoek kunnen momenten worden toegevoegd. De planning is er op dit moment op gericht om het bestemmingsplan in de gemeenteraad van 16 december 2021 te laten vaststellen. Alle zeilen worden bijgezet om dit naar voren te halen, om vertraging in de ontwikkeling van Swifterbant-Zuid te minimaliseren. In gesprek met de raad wordt verkend of extra overlegmomenten het proces in de tijd kunnen bespoedigen.
- De rol van de raad, meer dan alleen besluitvormend, wordt nog met (een vertegenwoordiging van) de raad besproken en verwerkt in deze planning.

16. INFORMATIE & COMMUNICATIE

- > Periodiek voert de kerngroep overleg met de stuurgroep.
- > De stuurgroep informeert het college.
- > Het college maakt afspraken met de raad over de wijze waarop zij waarover willen worden geïnformeerd en/of geconsulteerd.
- > Met alle participanten die betrokken zijn (geweest) worden gezamenlijke communicatiespelregels en/of procesafspraken gemaakt.
- > Op nader te bepalen momenten wordt de raad accuraat en tijdig met een raadsinformatiebrief geïnformeerd over de voortgang op alle punten in de motie 'Ontwikkeling Swifterbant-Zuid'.

17. KWALITEIT

De zorgvuldige inrichting en uitvoering van het proces vanaf nu draagt bij aan het versterken en herstel van vertrouwen van raad en samenleving in het proces. Waarbij de gemeente de regie heeft op de ontwikkeling van Swifterbant-Zuid. Een nieuwe woonwijk met ca. 700 kwalitatief hoogwaardige en betaalbare woningen en een goede leefkwaliteit.