

RAADSINFORMATIEBRIEF

Zaaknummer 216591
Documentnummer: 216592

Datum: 12 juli 2022
Portefeuille(s): Sociaal domein, Wsw
Portefeuillehouder(s): P. Duvekot
Contactpersoon: Jolanda van de Beek-Santbergen
Tel.nr 0321-388217
Emailadres: j.vandebeek-santbergen@dronten.nl

Onderwerp *Jaarstukken Stichting Impact en Werkvoorzieningschap Kampen en Dronten 2021*

Context

- ☐ Afdoening motie [naam / raadsvergadering d.d.]
- ☐ Afdoening toezegging [commissievergadering/raadsvergadering d.d.]
- ☐ Beantwoording raadsvragen
- ☐ Actuele bestuurlijke aangelegenheid
- ☒ Anders, te weten raadsinformatiebrief

Korte samenvatting

Voor de uitvoering van de Wet sociale werkvoorziening (Wsw) heeft de gemeente Dronten samen met de gemeente Kampen een gemeenschappelijke regeling "Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten" opgericht. Op grond van de Wet gemeenschappelijke regelingen is het bestuur van het werkvoorzieningschap verplicht de raad te informeren over de vaststelling van de definitieve jaarrekening. Deze definitieve jaarrekening wordt uw raad middels deze brief aangeboden.

Inhoudelijke boodschap

Voor de uitvoering van de Wet sociale werkvoorziening (Wsw) heeft de gemeente Dronten samen met de gemeente Kampen het Werkvoorzieningschap Kampen en Dronten (hierna: werkvoorzieningschap) opgericht. Het werkvoorzieningschap heeft Stichting Impact aangewezen als de feitelijke uitvoerder van de Wsw.

De Wet gemeenschappelijk regelingen (Wgr) schrijft in artikel 34 lid 3 dat het algemeen bestuur van een openbaar lichaam of een gemeenschappelijk orgaan de jaarrekening vaststelt in het jaar volgend op het jaar waarop deze betrekking heeft. Artikel 23 lid 3 gemeenschappelijke regeling 2011 geeft aan dat de raad met betrekking tot deze vaststelling geïnformeerd moet worden.

Op 9 juni 2022 heeft uw raad kennis genomen van de concept-jaarrekening 2021 (zaaknummer 174483). Hierbij is aangegeven dat uw raad over de vaststelling van de definitieve jaarrekening wordt geïnformeerd.

Op 18 mei 2022 heeft het bestuur van het werkvoorzieningschap de jaarrekening 2021 van Stichting Impact en het werkvoorzieningschap vastgesteld. Hierbij willen wij u de definitieve jaarstukken 2021 ter informatie aanbieden.

Bijlage(n):

Financiële consequenties

De jaarrekening van Stichting Impact laat over 2021 een positief bedrijfsresultaat van € 10.000 zien. Het subsidieresultaat was € 449.000 negatief. Door de verrekening tussen het bedrijfsresultaat en het subsidieresultaat komt het jaarresultaat uit op € 439.000 negatief. Begroot was € 736.000, het werkelijke verlies is daarmee € 297.000 lager dan begroot.

Bijlagen

Bijlage(n) bij deze raadsinformatiebrief:

1. Jaarstukken Werkvoorzieningschap Kampen en Dronten 2021 met documentnummer 222906
2. Jaarstukken Stichting Impact met documentnummer 222987
3. Accountantsverslag 2021 Stichting Impact en GR Werkvoorzieningschap Kampen en Dronten, boekjaar 2021 met documentnummer 222988

De Secretaris,

drs. T. van Lenthe



De Burgemeester,

drs. J.P. Gebben





Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten

JAARSTUKKEN 2021

JAARVERSLAG 2021	3
Bericht van het bestuur	4
1. Doelstelling van de sociale werkvoorziening binnen de Participatiewet	4
2. Algemene ontwikkelingen op bestuurlijk niveau	4
3. Sociaaleconomisch contract	5
4. Realisatie van doelmatigheid en rechtmatigheid	5
5. Coronavirus	5
Programmaverantwoording	6
1. Algemeen	6
2. Sociaal beleid	7
3. Financieel beleid	9
4. Toekomstverwachting	9
Paragrafen	9
1. Weerstandsvermogen	9
2. Financiering	9
3. Verbonden partijen	11
4. Bedrijfsvoering	12
JAARREKENING 2021	13
Balans	14
Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen	16
Gebeurtenissen na balansdatum	16
Overzicht van baten en lasten	17
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	18
Toelichting op het overzicht van baten en lasten	23
Schatkistbankieren voor decentrale overheden	25
Verantwoording uit hoofde van de wet normering topfunctionarissen (WNT)	26
Vaststelling van de jaarrekening	27
Overige gegevens	28
Controleverklaring	29

JAARVERSLAG 2021

Bericht van het bestuur

1. Doelstelling van de sociale werkvoorziening binnen de Participatiewet

De doelstelling van het Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten is zorg te dragen dat zoveel mogelijk ingezetenen van de deelnemende gemeenten, die blijkens een (her)indicatiebeschikking tot de doelgroep behoren, een dienstbetrekking krijgen in het kader van de Wet Sociale Werkvoorziening, dan wel worden geplaatst in het kader van de regeling Begeleid Werken.

Het werken is gericht op het behouden, dan wel bevorderen van de arbeidsgeschiktheid van de medewerker, mede met het oog op het kunnen werken onder zo regulier mogelijke omstandigheden.

Strategische koers Impact 2018-2021

In 2018 zijn door het Werkvoorzieningschap en de Raden van de gemeenten Kampen en Dronten het Ondernemingsplan en bijbehorend Veranderplan 2018-2021 vastgesteld. Hierin is invulling gegeven aan de opdracht van beide gemeenten aan Impact om voor een brede groep van werkzoekenden met een afstand tot de arbeidsmarkt werk te bieden met een focus op 'lokaal investeren'. Van Impact is hierin gevraagd zich in de komende jaren verder te professionaliseren, duidelijker te profileren, scherpe keuzes te maken in welke groepen zij wel en niet wil bedienen en om bedrijfsmatig te blijven werken. Voor de jaren na 2021 zal in samenwerking met de gemeente Kampen en Dronten er op basis van bestaande plannen bekeken worden waar en hoe er ingespeeld kan worden op eventuele nieuwe ontwikkelingen.

2. Algemene ontwikkelingen op bestuurlijk niveau

Het Werkvoorzieningschap wordt bestuurd door een bestuur, aangewezen door de raden van de deelnemende gemeenten. De gemeente Kampen wijst twee leden aan, de gemeente Dronten één lid.

In 2021 was het bestuur samengesteld uit de volgende personen:

De heer J.P. van der Sluis, gemeente Kampen, voorzitter;

De heer P. van Bergen, gemeente Dronten, secretaris;

De heer G. Meijering, gemeente Kampen, lid tot 23-8-2021;

De heer B. Wonink, gemeente Kampen, lid vanaf 14-10-2021.

3. Sociaaleconomisch contract

Het bestuur van het Werkvoorzieningschap heeft stichting Impact aangewezen als uitvoerder van de Wet Sociale Werkvoorziening. In het aanwijzingsbesluit is normaal gesproken vastgelegd dat het bestuur met deze uitvoerder een sociaaleconomisch contract sluit. Dit bestaat uit een basiscontract met een looptijd van telkens vijf jaar. Over de realisatie van de afspraken wordt in de programmaverantwoording gerapporteerd. Bij de intrede van de Participatiewet is hierop voortgeborduurd. Door de intrede van de Participatiewet is de samenwerking tussen het Werkvoorzieningschap en stichting Impact praktisch vorm gegeven. Alle afspraken op Wsw-uitvoering en instroom van mensen uit de Participatiewet voor beide gemeenten, zijn opgenomen in de bedrijfsbegroting van Impact. Met het vaststellen van deze bedrijfsbegroting hebben de afspraken een formeel en definitief karakter gekregen. Met de maandrapportages wordt het Werkvoorzieningschap geïnformeerd.

4. Realisatie van doelmatigheid en rechtmatigheid

De doelmatigheid en rechtmatigheid van de uitvoering speelt binnen het Werkvoorzieningschap een grote rol. Jaarlijks wordt door de accountant onderzoek gedaan naar de rechtmatigheid van de uitvoering van de Wsw. De aanbevelingen van de accountant hebben de laatste jaren geleid tot het aanscherpen van procedures en richtlijnen. Deze maatregelen hebben hun effect inmiddels bewezen.

Efficiency in de uitvoering van de uitvoeringsorganisaties wordt bedongen doordat de gemeentelijke bijdrage, net als de rijksvergoeding, in de vorm van een budgetfinanciering wordt uitgekeerd.

5. Coronavirus

In de komende jaren zullen de gevolgen van dit virus en bijbehorende maatregelen nog van grote sociale en economische invloed zijn. Met Stichting Impact is afgestemd dat daar waar mogelijk Impact vanuit haar maatschappelijke rol (met inachtneming van alle veiligheidsmaatregelen) open blijft. Tot en met 2021 is dit ook het geval geweest. Natuurlijk was er in deze Coronafase sprake van inefficiënties, maar de teruggang in productie is tot op heden nog relatief beperkt gebleven en zijn de financiële gevolgen door het Rijk met een aanvullende bijdrage gecompenseerd.

De tussen de gemeenten en Stichting Impact gemaakte financieringsafspraken in combinatie met het draaiende houden van onze productie- en re-integratieactiviteiten, biedt financieel vertrouwen. Beide gemeenten blijven aangehaakt op de liquiditeitspositie van Impact. De liquiditeitspositie staat op de bestuursagenda. Van haar medewerkers, haar achterban en haar stakeholders heeft Impact waardering gekregen voor het (veilige) openblijven in deze tijd.

Programmaverantwoording

1. Algemeen

In dit hoofdstuk worden kort de resultaten op taakstelling Wsw plus de detacheringen en het ziekteverzuim gepresenteerd.

De uiteindelijke realisatie in Wsw-'arbeidsjaren (AJ's) per gemeente kan ten opzichte van de taakstelling als volgt worden weergegeven:

	Kampen	Dronten	Buiten- gemeenten
Taakstelling Programmabegroting 2021 in AJ	189,55	50,77	-
Realisatie	187,66	50,53	0,63
Boven/Onderrealisatie t.o.v. Prog.Begroting	-1,89	-0,25	0,63

De taakstelling voor stichting Impact is een afgeleide van de door het Ministerie van Binnenlandse Zaken afgegeven aantallen Wsw-medewerkers in AJ's. Deze worden afgezet tegen de gerealiseerde Wsw-AJ's. Deze gerealiseerde aantallen bestaan uit de arbeidsjaren van Wsw medewerkers in dienst van de GR, eventueel aangevuld met buitenbedrijven (vallend onder in de GR deelnemende gemeenten, maar werkzaam bij andere SW-bedrijven), buitengemeenten (in dienst van de GR maar (nog) niet verwerkt in de gesubsidieerde AJ's van in de GR deelnemende gemeenten) en Begeleid Werken (deze tellen voor de realisatie mee als regulier AJ's, maar zijn niet in dienst van de GR, maar bij bedrijven. Deze bedrijven ontvangen een bijdrage voor gedeeltelijke dekking van de loonkosten). In 2021 heeft zich in de gemeente Dronten een buitengemeente situatie voorgedaan. Hiervan is de subsidie (obv landelijke afspraken mbt buitengemeenten) opgevraagd bij de vorige woongemeente. Dit bedrag is in mindering gebracht op de vordering op de gemeente Dronten.

Op basis van het gerealiseerde aantal AJ's is de overheidsbijdrage WSW bepaald en in deze jaarrekening gepresenteerd als bate van € 6.798.443, zie de pagina's 17 en 24.

In 2021 hebben het Werkvoorzieningschap en stichting Impact voortgeborduurd op de SW-verantwoordingsmethodiek van de afgelopen jaren voorafgaande aan de Participatiewet. De programmabegroting was leidend voor het aantal AJ's. De door het Ministerie afgegeven aantallen waren bepalend voor de financiën. Zie hiervoor de toelichting op het overzicht van baten en lasten op ontvangen subsidies.

2. Sociaal beleid

Het sociaal beleid van het Werkvoorzieningschap uit zich in de onderwerpen detacheringen en ziekteverzuim.

a. Detacheringen en Begeleid Werken

In de afgelopen jaren is duidelijk geworden dat er pieken en dalen zijn in de vraag naar en het plaatsen van personen met een Wsw indicatie bij werkgevers. In onderstaande tabel wordt de gemiddelde stand over het hele jaar genoemd. Daarna volgen twee tabellen die de gemiddelde standen per kwartaal weergeven, maar die ook ingaan op de soort detachering. De gemeente die in beide tabellen genoemd wordt, is de gemeente waar de gedetacheerde persoon woont. Om een compleet overzicht te geven van externe plaatsingen per gemeente worden ook de Begeleid Werken-plaatsingen meegenomen.

	Gemiddeld behaald 2021
Detacheringen Kampen in FTE	65,97
Detacheringen Dronten in FTE	22,42
Begeleid Werken Kampen FTE	9,17
Begeleid Werken Dronten FTE	5,10

Kampen	1 ^e kwartaal '21	2 ^e kwartaal '21	3 ^e kwartaal '21	4 ^e kwartaal '21
Individueel detachering	32,31	32,18	31,83	31,34
Groepsdetachering	37,45	36,26	35,75	34,53
Begeleid Werken	9,24	9,24	9,24	9,17

Dronten	1 ^e kwartaal '21	2 ^e kwartaal '21	3 ^e kwartaal '21	4 ^e kwartaal '21
Individueel detachering	10,56	11,02	11,16	10,89
Groepsdetachering	11,53	11,53	11,53	11,53
Begeleid Werken	5,52	5,10	5,10	5,10

Arbeidsontwikkelingsproces

Sinds 2016 werkt stichting Impact met **Werkstap**. Doelstelling is het resultaatgericht inrichten van het doorstroom- en arbeidsontwikkelingsproces binnen Impact. Met dit softwarepakket wordt de kortste weg naar werk bepaald, ingezet, gevolgd en proactief bijgestuurd. Dit met concrete werk(plek)opdrachten, afgestemd op de werkgeversbehoefte, de mogelijkheden van de kandidaat en faciliteiten op de (leer)werkplekken. Met Werkstap verschaft Impact alle gebruikers van de Participatiewet een concreet ontwikkelperspectief.

b. Ziekteverzuim en verzuimfrequentie

	Realisatie	Benchmark
	2021	2021
Ziekteverzuim %	13,8%	14,4%
Meldingsfrequentie	1,8	1,6

Het gemiddelde ziekteverzuim van de Wsw-medewerkers is gestegen naar 13,8% in 2021 (12,2% in 2020). De hoogste verzuimpercentages werden geregistreerd in januari, oktober en november. De stijging is mede veroorzaakt voor corona.

Voor de WSW ligt het landelijk gemiddelde verzuimpercentage voor een organisatie van onze omvang op 14,4% (M10 2020 – M9 2021, cf. Euromanagement Consultants)

Door stichting Impact is in 2021 bijgestuurd door onder meer een intensievere begeleiding door de ziekteverzuim casemanager.

3. Financieel beleid

Zoals toegelicht onder punt 1 is in beide gemeenten de taakstelling in AJ's niet overschreden.

De hoogte van de rijksbijdrage per arbeidsjaar, waarmee in de begroting 2021 rekening is gehouden, bedroeg € 27.712. In de loop van 2021 is dit door het Rijk bijgesteld naar € 28.468. Inclusief de gemeentelijke bijdragen, de coronacompensatie en na aftrek van uitvoeringskosten is € 6.988.316 aan subsidies uitgekeerd aan stichting Impact. In de begroting was rekening gehouden met een uitkering van € 6.659.747.

4. Toekomstverwachting

Het bestuur van het Werkvoorzieningschap heeft nu een aantal jaren ervaring met uitvoering van de Participatiewet. We zien dat betrokken partijen volop bezig zijn de uitvoering vorm en inhoud te geven. Ook heeft de samenwerking in de arbeidsmarktregio's, gericht op de realisering van de banenafspraken, een duidelijke impuls gekregen.

Voor de periode 2018 – 2021 hebben het bestuur van Impact en de Raden van de gemeenten Kampen en Dronten het Ondernemingsplan als het bijbehorende Veranderplan vastgesteld. In 2021 is de looptijd van het veranderplan met 1 jaar verlengd. In de loop van 2022 zal het ondernemersplan waar nodig bij worden gesteld en of aangepast worden aan de huidige ontwikkelingen

Paragrafen

1. Weerstandsvermogen

Het eigen vermogen heeft twee belangrijke functies, namelijk een financieringsfunctie en een bufferfunctie. Dit onderscheid is van belang.

Bij de financieringsfunctie speelt de solvabiliteit een rol. Dit is de mate waarin de organisatie in staat is aan haar verplichtingen te voldoen. Het risico waar het hier om gaat, is de kans dat financiers in staat zijn door het opeisen van hun leningen de bedrijfsvoering stil te leggen. Kijkend naar de werkzaamheden van het Werkvoorzieningschap speelt solvabiliteit geen grote rol.

De bufferfunctie van het eigen vermogen is eveneens beperkt. De feitelijke uitvoering van de Wet sociale werkvoorziening is opgedragen aan de uitvoeringsorganisatie. Als de resultaten van stichting Impact daartoe aanleiding geven, kan de situatie ontstaan dat het Werkvoorzieningschap een extra financiële bijdrage moet doen. Uit de Gemeenschappelijke Regeling volgt echter dat de deelnemende gemeenten in zo'n geval ervoor dienen te zorgen dat het Werkvoorzieningschap kan bijdragen aan het eigen vermogen van stichting Impact. Om deze redenen is sinds de oprichting van het Werkvoorzieningschap in 2001 afgezien van de vorming van eigen vermogen.

2. Financiering

Het bestuur van het Werkvoorzieningschap heeft een treasurystatuut vastgesteld op basis van de Wet Financiering Decentrale Overheden (Wet fido). Aan de hand daarvan wordt het treasurybeleid gevoerd.

De belangrijkste kengetallen uit hoofde van het treasurybeleid zijn als volgt weer te geven:

Kasgeldlimiet

Begrotingstotaal lasten	6.779.558
Toegestane kasgeldlimiet (8,2%)	555.924
Gemiddelde netto vlottende schuld	0
Ruimte onder kasgeldlimiet	555.924

Renterisiconorm

Vaste schuld	0
Renterisiconorm (20%)	0
Renterisico op vaste schuld	0
Ruimte	0

Er zijn binnen het Werkvoorzieningschap geen langlopende leningen afgesloten. Evenmin zijn er garanties afgegeven ten behoeve van derden.

3. Verbonden partijen

Een verbonden partij is een privaot- dan wel publiekrechtelijke organisatie waarin het Werkvoorzieningschap een bestuurlijk dan wel een financieel belang heeft.

Een financieel belang ontstaat, wanneer een ter beschikking gesteld bedrag niet verhaalbaar is bij faillissement, dan wel dat er aansprakelijkheid bestaat tot een bepaald bedrag indien de verbonden partij haar verplichtingen niet nakomt. Bestuurlijk belang ontstaat, indien er zeggenschap bestaat uit hoofde van stemrecht dan wel vertegenwoordiging in het bestuur van de organisatie (artikel 1 BBV).

Het Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten is financieel verbonden aan de uitvoeringsorganisatie stichting Impact te Kampen. Bij een eventueel faillissement van stichting Impact heeft het Werkvoorzieningschap de verplichting de medewerkers uit de Wsw-doelgroep passend werk en salaris aan te bieden. Het eigen vermogen bedroeg aan het einde van boekjaar 2021 € 436.000,- (begin 2021 € 436.000,-). Het jaarresultaat 2021 was € 0,-. Het vreemd vermogen (exclusief voorzieningen) bedroeg ultimo 2021 € 9.215.000 (ultimo 2020 € 10.103.000).

Werkgever GR Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten – stichting Impact

Formeel is het Wsw-personeel in dienst van de GR Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten. De GR Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten heeft tot taak er voor te zorgen dat zoveel mogelijk ingezetenen met een indicatie voor de Wet sociale werkvoorziening (Wsw) een dienstbetrekking wordt aangeboden voor het verrichten van arbeid onder aangepaste omstandigheden. Het bestuur van de GR heeft stichting Impact middels een aanwijzingsbesluit vervolgens met de feitelijke uitvoering van deze bevoegdheden belast.

Tussen de GR Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten en stichting Impact zijn over het werkgeverschap afspraken gemaakt. Allereerst is besloten tot formele doorlening van alle Wsw-geïndiceerden van de GR naar stichting Impact. Zodoende bestaat er een juridische basis tussen feitelijk en formeel werkgeverschap. Hiertoe is door het bestuur van het Werkvoorzieningschap een doorleningsovereenkomst getekend. Deze doorleningsovereenkomst heeft als doel de doorlening van alle Wsw-medewerkers in dienst van de GR aan de stichting te formaliseren, daarmee voortbordurend op het reeds aanwezige aanwijzingsbesluit.

Deze doorlening is dan ook binnen de jaarrekening van zowel het Werkvoorzieningschap als stichting Impact gepresenteerd. Uit deze jaarstukken blijkt het budget-neutrale effect van de wijziging op de jaarcijfers van het Werkvoorzieningschap en stichting Impact. Zie ook de presentatie van het overzicht van baten en lasten 2021.

Voorts is in aanvulling daarop een dienstverleningsovereenkomst opgesteld om een juridische basis te bieden voor de door de stichting uitgevoerde verloning van Wsw-geïndiceerden in dienst van de GR. De daaronder vallende werkzaamheden zijn in een bijlage bij deze uitvoeringsovereenkomst vastgelegd.

GR Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten – Prakton B.V. en stichting IMwerk

Het Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten is niet financieel verbonden aan Prakton B.V. te Kampen. Prakton B.V. is wel een 100%-deelneming van stichting Impact. Deze B.V. is vanaf 1 juni 2012 ontmanteld. De orderportefeuille werd verkocht, waarbij vrijwel het gehele personeelsbestand van Prakton B.V. werd overgedragen aan de kopende partij. Per 1 januari 2014 beschikt Prakton B.V. niet meer over personeel en vinden er geen activiteiten meer plaats in deze B.V.

Stichting IMwerk is een zelfstandige, niet financieel aan het Werkvoorzieningschap verbonden stichting en vanuit bestuurlijke verhoudingen gelieerd aan stichting Impact.

Ten aanzien van beide organisaties is er sprake van een bestuurlijk belang, dat in de statuten van de betreffende organisaties tot uitdrukking is gebracht. Met dit bestuurlijk belang wordt nagestreefd dat het

bestuur van het Werkvoorzieningschap enige zeggenschap in de uitvoeringsorganisatie behoudt. Hiermee wordt vermeden dat de uitvoeringsorganisatie een eigen, risicovolle koers gaat varen.

Voor beide organisaties geldt dat het Werkvoorzieningschap streeft naar een duurzaam belang in deze organisaties.

Er zijn op dit moment geen buitengewone ontwikkelingen bekend die niet in de financiële kengetallen tot uitdrukking komen.

Impact Dienstverlening Overheid B.V.

Deze overheidsopdrachten B.V. valt juridisch onder de Gemeenschappelijke Regeling. Beide gemeenten behouden nu de mogelijkheid en om via deze BV blijvend passende werkzaamheden aan te bieden aan personen met een verstandelijke of lichamelijke beperking waarvoor een grote afstand tot de arbeidsmarkt geldt en die niet in staat zijn zelfstandig een duurzame plek te vinden respectievelijk te behouden op de reguliere arbeidsmarkt, onder meer op het gebied van onderhoud, groen en facilitair management.

4. Bedrijfsvoering

Gezien de geringe omvang van de activiteiten van het Werkvoorzieningschap, is er bij de oprichting voor gekozen geen eigen organisatie in te richten ten behoeve van het Werkvoorzieningschap.

De feitelijke werkzaamheden op de gebieden van indicatie, administratie en secretariaat worden uitgevoerd door stichting Impact. Stichting Impact ontvangt hiervoor een vergoeding. Hiervoor is een dienstverleningsovereenkomst afgesloten.

JAAARREKENING 2021

Balans per 31 december

(na resultaatbestemming)	2021	2020
<i>Activa (in €)</i>		
Vlottende activa		
1 Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar	0	396.114
Rekening-courant verhoudingen met niet-financiële instellingen		
2 Liquide middelen	612.031	1.962
3 Overlopende activa		
a Debiteuren	219.670	0
b Overige nog te ontvangen bedragen en de vooruitbetaalde bedragen die ten laste van volgende begrotingsjaren komen	115.281	129.431
	334.951	129.431
Totaal	946.982	527.507

	2021	2020
<i>Passiva (in €)</i>		
Vaste passiva		
4 Eigen vermogen		
Algemene reserve	260	260
Gerealiseerd resultaat	0	0
	260	260
Vlottende passiva		
5 Schulden met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar		
a Schulden aan openbare lichamen	121.723	187.049
b Rekening-courant verhoudingen met niet-financiële instellingen	367.670	
	489.392	187.049
6 Overlopende passiva		
a Crediteuren	98.482	
b Verplichtingen die in het begrotingsjaar opgebouwd zijn en in het volgend begrotingsjaar tot betaling komen.	358.848	340.198
	457.330	340.198
Totaal	946.982	527.507
Bedrag aan borg- en garantstellingen	0	0

Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

-

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die onder deze noemer moeten worden vermeld.

Overzicht van baten en lasten

	Realisatie 2021		Begroting 2021		Realisatie 2020	
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
IMpact - regulier	6.397.471		6.315.010		6.445.207	
IMpact - Begeleid Werken	418.764		344.737		365.526	
IMpact - Coronacompensatie	172.080		0		531.807	
Dekkingsbijdrage P-wet	6.988.316		6.659.747		7.342.541	
Kosten inhuur dienstverlening gemeenten	282.832		0		0	
Loonkosten Wsw-medewerkers	6.873.258		7.084.187		7.138.360	
Overige kosten Wsw	-36.765		0		-48.809	
Inleenvergoeding IMpact	-6.836.493		-7.084.187		-7.089.551	
Totaal kosten Wsw	0		0		0	
Overige bedrijfskosten	119.811		119.811		118.040	
Som der bedrijfslasten	7.390.959		6.779.558		7.460.581	
Bedrijfsresultaat		-7.390.959		-6.779.558		-7.460.581
Overheidsbijdrage P-wet		6.798.443		6.659.747		6.810.734
Buitengemeenten		17.793		0		0
Gemeentelijke bijdrage		119.811		119.811		118.040
Coronacompensatie		172.080				531.807
Ontvangen bijdrage P-wet		7.108.126		6.779.558		7.460.581
Vergoeding dienstverlening gemeenten		282.832		0		0
Saldo van financiële baten en lasten		0		0		0
Totaal algemene dekkingsmiddelen		0		0		0
Gerealiseerd totaal saldo van baten en lasten		0		0		0
Toevoegingen aan reserves	0		0		0	
Onttrekkingen aan reserves		0		0		0
Gerealiseerd resultaat		0		0		0
Totaal der lasten/baten	7.390.959	7.390.959	6.779.558	6.779.558	7.460.581	7.460.581

Totaal kosten Wsw

De GR Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten is de formele werkgever van de Wsw-medewerkers. Uit het aanwijzingsbesluit volgt dat alle rechten en plichten voortvloeiend uit haar werkgeverschap zijn belegd bij stichting Impact. In de doorleningsovereenkomst en bijbehorende dienstverleningsovereenkomst zijn de taken van stichting Impact specifiek uitgelegd, waarbij ook de aandacht ligt op de loonbetalingen aan Wsw-medewerkers. Deze loon- en bijkomende kosten Wsw worden gepresenteerd in de jaarrekening van het Werkvoorzieningschap. Hier tegenover staat een inleenvergoeding die stichting Impact betaalt aan het Werkvoorzieningschap. Daarbij zijn de werkgeversverplichtingen die het Werkvoorzieningschap heeft op het gebied van vakantie, verlof, jubilea en transitievergoedingen, financieel vertaald naar balansposities bij stichting Impact. Stichting Impact treedt op als gedelegeerd werkgever en verlengstuk van het Werkvoorzieningschap.

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Inleiding

Onderstaande grondslagen, waarop de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling is gebaseerd, zijn bedoeld als leidraad voor een juiste interpretatie van de financiële overzichten. De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV).

Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Voor zover het BBV niet anders voorschrijft, zijn de baten en lasten toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Beleidsregels toepassing WNT

De Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) is met ingang van 1 januari 2013 van kracht.

Balans

Uitzettingen en overlopende activa

De uitzettingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs. Eventuele voorzieningen wegens oninbaarheid worden met de boekwaarde van de vorderingen verrekend.

Liquide middelen

Liquide middelen worden tegen de verkrijgingsprijs gewaardeerd, deze is gelijk aan de nominale waarde van de banksaldi. Dit betreft het tegoed in de rekening-courant bij de Bank Nederlandse Gemeenten. Met de Bank Nederlandse Gemeenten is geen rekening-courantkrediet overeengekomen"

Algemene reserve

De algemene reserve dient als algehele buffer om toekomstige tegenvallers te kunnen opvangen.

Resultaat na bestemming

Dit is het resterende resultaat na reeds bestemde mutaties in de reserves. Het resultaat na bestemming wordt toegevoegd aan de algemene reserve.

Vlottende passiva

De vlottende passiva worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Borg- en garantstellingen

Buiten de balansstelling is het bedrag genoemd waarvoor de Gemeenschappelijke Regeling borg- of garantstellingen heeft afgegeven. Dit bedrag is op dit moment nihil.
Voor het rekening-courantkrediet van stichting Impact bij de Bank Nederlandse Gemeenten heeft de gemeente Kampen zich garant gesteld.

Overzicht van baten en lasten**Dekkingsbijdrage P-wet**

Dit betreft de uitgekeerde subsidies in het kader van de uitvoering van de Wet sociale werkvoorziening. De uitkeringen zijn berekend op basis van historische kosten.

Kosten inhuur dienstverlening gemeenten

Dit betreft kosten die vergoed worden aan Impact Dienstverlening Overheid BV i.v.m. dienstverlening voor opdrachten die voor deelnemende gemeenten worden uitgevoerd.

Loonkosten en overige kosten Wsw-medewerkers

Dit bestaat uit bruto lonen, sociale lasten, pensioenlasten en overige personeelskosten van het Wsw-personeel. Deze worden als inleenvergoeding één op één verrekend met stichting Impact.

Overige bedrijfskosten

Dit betreft de bijdrage aan stichting Impact voor uitvoeringskosten, waaronder het voeren van de (salaris)administratie en accountantskosten. Deze is berekend op basis van historische kosten.

Overheidsbijdrage P-wet

Dit betreft de subsidies van de gemeenten Kampen en Dronten, zoals die door de gemeenten weer van het Rijk zijn ontvangen.

Gemeentelijke bijdrage

De gemeentelijke bijdrage omvat de in de Gemeenschappelijke Regeling of anderszins overeengekomen bijdrage in het exploitatieresultaat.

Coronacompensatie

Dit betreft de door gemeenten Kampen en Dronten via de september- en decembercirculaires ontvangen coronacompensatie, die van beide gemeenten door de GR worden ontvangen en doorgezet aan de stichting Impact ter dekking van de negatieve gevolgen op haar bedrijfsresultaat van de coronacrisis.

Vergoeding dienstverlening gemeenten

Dit betreft de vergoeding voor de opdrachten van deelnemende gemeenten die door de verbonden partij Impact dienstverlening bv worden uitgevoerd

Toelichting op de balans

Activa

1. Uitzettingen met een rente-typische looptijd korter dan 1 jaar

Dit betreft de rekening courant met Stichting Impact.

2. Liquide middelen

Dit betreft het saldo op de rekening courant ultimo boekjaar bij de Bank Nederlandse Gemeenten. Ten aanzien van de liquide middelen gelden geen opnamebeperkingen. Evenmin worden er ten aanzien van liquide middelen valutarisico's gelopen.

3. Overlopende activa

a. Debiteuren.

Er zijn alleen vorderingen op deelnemende gemeenten. Dit betreft dienstverlening en een vordering op de gemeente Kampen in verband met coronacompensatie.

b. Overige activa.

Sinds 1 januari 2017 kunnen werkgevers een vergoeding krijgen voor werknemers met een laag inkomen. Dit heet lage-inkomensvoordeel (LIV). De Belastingdienst keert de vergoeding automatisch uit. Dit verlaagt de loonkosten van deze werknemers en stimuleert bedrijven om hen in dienst te houden of te nemen. Op basis van gegevens die aan het UWV zijn verstrekt wordt over 2021 een teruggaaf verwacht van € 115.281.

Passiva

4. Eigen vermogen

	31-12-2021	31-12-2020
Algemene reserve	260	260
Gerealiseerd resultaat	0	0
	260	260

5. Netto vlottende schulden met een rente-typische looptijd korter dan 1 jaar

a. Schulden aan openbare lichamen

Dit betreft de nog te verrekenen bedragen met de gemeenten Kampen en Dronten uit hoofde van de uitvoering van de Wsw binnen de Participatiewet.

Rekening courant Gemeente Kampen - 12925

Beginbalans	152.033
Betaling saldo 2020	-152.032
Subsidie (overheidsbijdrage P-wet)	-5.342.590
Gemeentelijke bijdrage	-94.149
Coronacompensatie (separaat gefactureerd)	-
Afrekening resultaat IMpact 2021	-322.527
Voorschotten	5.899.156

Schuld aan Gemeente Kampen	139.891
-----------------------------------	----------------

Rekening courant Gemeente Dronten - 12915

Beginbalans	35.016
Betaling saldo 2020	-35.016
Subsidie (overheidsbijdrage P-wet)	-1.473.646
Gemeentelijke bijdrage	-25.662
Coronacompensatie	-36.053
Afrekening resultaat IMpact 2021	-116.798
Voorschotten	1.616.198
Bijdrage van Buitengemeente	17.793 0,625AJ

Schuld aan Gemeente Dronten	-18.169
------------------------------------	----------------

6. Overlopende passiva

a. Crediteuren

Dit betreft dienstverlening door Impact Dienstverlening Overheid BV.

b. Verplichtingen opgebouwd in het begrotingsjaar

Dit betreft een belastingschuld van € 358.848 inzake een openstaande BTW-verrekening. In januari 2022 is deze schuld voldaan.

Toelichting op het overzicht van baten en lasten

De realisatie van de programmarekening wijkt af van de begroting. Deze afwijkingen zijn niet afzonderlijk door het bestuur goedgekeurd. Na de invoering van de Participatiewet wordt de Wsw-methodiek van voorgaande jaren gevolgd. Dat betekent dat wijzigingen in de ontvangen Wsw-subsidies automatisch worden vertaald in een gewijzigde uitkering van subsidies. Hiervoor is geen bijstelling van de begroting noodzakelijk. Dit betreft bestaand beleid.

De regie omtrent de uitvoering van de Wsw is belegd bij de gemeenten. Het Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten vervult de rol van 'clearinghouse' namens de gemeenten Kampen en Dronten. Dit heeft tot gevolg dat eveneens ontvangen subsidies ten behoeve van andere Werkvoorzieningsschappen worden ontvangen en doorbetaald. Dit komt dan ook in deze jaarrekening tot uitdrukking.

Lasten

7a. IMpact - regulier

De afdracht aan IMpact is grotendeels gebaseerd op de taakstelling van de deelnemende gemeenten.

	Realisatie		Begroot	
	AJ	€	AJ	€
Rijksbijdrage	224,73	6.397.471	227,88	6.315.010

7b. IMpact - Begeleid Werken

	Realisatie		Begroot	
	AJ	€	AJ	€
Rijksbijdrage	14,71	418.764	12,44	344.737

7c. Impact - Coronacompensatie

	Realisatie		Begroot	
		€		€
Coronacompensatie		172.080		-

8. Kosten inhuur dienstverlening gemeenten

	Realisatie
	€
Dienstverlening Impact dienstverlening Overheid BV	282.832

9a. Loonkosten Wsw-medewerkers

	Realisatie
	€
Bruto-lonen	5.477.093
Sociale lasten	895.879
Pensioenlasten	500.286
Loonkosten Wsw aan IMpact	6.873.258

9b. Overige kosten Wsw

	Realisatie
	€
	36.765-

Overige bedrijfskosten

Alle werkzaamheden voor het Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten worden uitgevoerd door IMpact. Dat betreft het voeren van de administratie, de salarisadministratie en de wettelijke taken ten aanzien van de Sociale Werkvoorziening. De vergoeding wordt jaarlijks geïndexeerd.

Baten

10a. Overheidsbijdrage Wsw Participatiewet

Dit betreft de Wsw-subsidie ontvangen van de gemeenten Kampen en Dronten.

	Kampen	Dronten	Totaal
Taakstelling Wsw (in AJ)	187,66	51,15	238,81
Rijksbijdrage (in €)	5.342.305	1.456.138	6.798.443

10b. Buitengemeenten

IMpact heeft Wsw-medewerkers in dienst, waarvoor de Wsw-subsidie wordt gedragen door buitengemeenten. Het betreft medewerkers die buiten het werkgebied wonen en medewerkers die zijn verhuisd vanuit een andere gemeente. Voor deze laatste groep bestaat een financieringsplicht van max. 1 jaar na de verhuizing.

De subsidie wordt door het Werkvoorzieningschap geïncasseerd.

	Realisatie		Begroot	
	AJ	€	AJ	€
Rijksbijdrage per Wsw AJ	0,63	17.793	-	-

10c. Gemeentelijke bijdrage

	Realisatie		Begroot	
Regulier	AJ	€	AJ	
Gemeente Kampen	187,66	94.149	189,55	94.500
Gemeente Dronten	51,15	25.662	50,77	25.311
		119.811		119.811

10d. Coronacompensatie

	Kampen	Dronten	Totaal
Bijdrage (in €)	136.027	36.053	172.080

Incidentele baten en lasten

Niet van toepassing.

Schatkistbankieren voor decentrale overheden

De GR Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten leeft de wet- en regelgeving rondom Schatkistbankieren voor decentrale overheden na. Per kwartaal worden de middelen verantwoord conform onderstaand tabel. Het drempelbedrag was € 250.000 en is op 1-1-2021 verhoogd tot 1.000.000 .

Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren (bedragen x € 1000)					
Verslagjaar 2021					
(1)	Drempelbedrag	250		1000	
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(2)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	221	201	257	669
(3a) = (1) > (2)	Ruimte onder het drempelbedrag	29	49	743	331
(3b) = (2) > (1)	Overschrijding van het drempelbedrag	-	-	-	-
(1) Berekening drempelbedrag					
Verslagjaar					
(4a)	Begrotingstotaal verslagjaar	6.780			
(4b)	Het deel van het begrotingstotaal dat kleiner of gelijk is aan € 500 miljoen	6.780			
(4c)	Het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat	-			
Tot 1 juli 2021 (1) = (4b)*0,0075 + (4c)*0,002 met een minimum van €250.000 . Vanaf 1 juli 2021 (1) = (4b)*0,02 + (4c)*0,002 met een minimum van €1.000.000		Drempelbedrag	250	250	1000
				1000	1000
(2) Berekening kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen					
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(5a)	Som van de per dag buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen (negatieve bedragen tellen als nihil)	19.868	18.289	23.621	61.542
(5b)	Dagen in het kwartaal	90	91	92	92
(2) - (5a) / (5b)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	221	201	257	669

Verantwoording uit hoofde van de wet normering topfunctionarissen (WNT)

Publieke en semipubliek sector

Topfunctionarissen & gewezen topfunctionarissen – zonder dienstbetrekking

NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE	Periode
J.P. van der Sluis	Voorzitter	01-01 t/m 31-12
P. van Bergen	Secretaris	01-01 t/m 31-12
G. Meijering	Lid	01-01 t/m 23-08
B. Wonink	Lid	14-10 t/m 31-12

De bestuursorganen van de GR Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten zijn het algemeen bestuur, dagelijks bestuur en de voorzitter.

Toelichting bij het samenstellen van de WNT verantwoording:

Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten herkent de door de Minister van BZK in zijn kamerbrief d.d. 27 februari 2014 onderkende uitvoeringsproblemen met betrekking tot externe niet-topfunctionarissen. In lijn met paragraaf 6 van de (gewijzigde) Beleidsregels toepassing WNT legt stichting Impact geen verantwoording af over externe niet-topfunctionarissen.

Vaststelling van de jaarrekening

Het bestuur stelt voor de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening vast te stellen.

Kampen, 18 mei 2022

.....
Voorzitter

.....
Secretaris

Overige gegevens

Geen.

Aan het algemeen bestuur van de
Gemeenschappelijke Regeling Werkvoorziening-
schap Kampen en Dronten

Baker Tilly (Netherlands) N.V.
Burgemeester Roelenweg 14-18
Postbus 508
8000 AM Zwolle

T: +31 (0)38 425 86 00

zwolle@bakertilly.nl
www.bakertilly.nl

KvK: 24425560

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van de gemeenschappelijke regeling Werkvoorzieningschap Kampen en Dronten te Kampen gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- Geeft de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van zowel de baten en lasten over 2021 als van de activa en passiva de gemeenschappelijke regeling Werkvoorzieningschap Kampen en Dronten op 31 december 2021 in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV);
- Zijn de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2021 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in het normenkader.

De jaarrekening bestaat uit:

1. Het overzicht van baten en lasten over 2021;
2. De balans per 31 december 2021;
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado), het controleprotocol dat is vastgesteld door het algemeen bestuur en het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2021 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de gemeenschappelijke regeling Werkvoorzieningschap Kampen en Dronten zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 73.910. De bij onze controle toegepaste goedkeuringstolerantie bedraagt voor fouten 1% en voor onzekerheden 3% van de totale lasten inclusief toevoegingen aan reserves, zoals voorgeschreven in artikel 2 lid 1 Bado.

Daarbij zijn voor de controle van de in de jaarrekening opgenomen WNT-informatie de materialiteitsvoorschriften gehanteerd zoals vastgelegd in het Controleprotocol WNT 2021. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn, zoals ook bedoeld in artikel 3 Bado.

Wij zijn met het algemeen bestuur overeengekomen dat wij aan het algemeen bestuur tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de € 3.696 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve of WNT-redenen relevant zijn.

B. Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvatten de jaarstukken andere informatie, die bestaat uit:

- Het jaarverslag, waaronder de programmaverantwoording en de paragrafen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie waaronder het jaarverslag in overeenstemming met het BBV.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**Verantwoordelijkheden van het dagelijks bestuur en het algemeen bestuur voor de jaarrekening**

Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met het BBV. Het dagelijks bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in het normenkader.

In dit kader is het dagelijks bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het dagelijks bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het dagelijks bestuur afwegen of de financiële positie voldoende is om de gemeenschappelijke regeling in staat te stellen de risico's vanuit de reguliere bedrijfsvoering financieel op te vangen. Het dagelijks bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de risico's kunnen worden opgevangen toelichten in de jaarrekening.

Het algemeen bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de gemeenschappelijke regeling.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Bado, het controleprotocol dat is vastgesteld door het algemeen bestuur, het Controleprotocol WNT 2021, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's
 - dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude,
 - dat baten en lasten alsmede de balansmutaties als gevolg van fouten of fraude niet in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen,het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de gemeenschappelijke regeling;
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het dagelijks bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- Het vaststellen dat de door het dagelijks bestuur gehanteerde afweging dat de gemeenschappelijke regeling in staat is de risico's vanuit de reguliere bedrijfsvoering financieel op te vangen aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de gemeenschappelijke regeling haar financiële risico's kan opvangen. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de gemeenschappelijke regeling de financiële risico's niet kan opvangen;
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Wij communiceren met het algemeen bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Zwolle, 18 mei 2021

Baker Tilly (Netherlands) N.V.



drs. E.H.J.D. Damman RA

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

 **E.D.**

Jaarstukken Impact 2021

Inhoudsopgave

Bestuursverslag.....	3
1 Directieverslag.....	4
2 Financiële continuïteit.....	5
2.1 Algemeen.....	5
2.2 Het jaarresultaat.....	5
2.3 De liquiditeitspositie.....	6
2.4 Het weerstandsvermogen.....	6
2.5 Risico liquiditeits- en vermogenspositie.....	7
2.6 Risico Coronavirus.....	7
Jaarrekening 2021.....	9
3 Geconsolideerde balans.....	10
4 Geconsolideerde winst- en verliesrekening.....	11
5 Kasstroomoverzicht.....	12
6 Grondslagen voor de financiële verslaggeving.....	13
6.1 Algemeen.....	14
6.2 Consolidatie.....	14
6.3 Verbonden partijen.....	14
6.4 Grondslagen voor waardering balans.....	15
6.5 Grondslagen voor de resultaatbepaling.....	17
6.6 Grondslagen voor het kasstroomoverzicht.....	17
7 Toelichting op de balans.....	18
7.1 Niet uit de balans blijvende verplichtingen.....	22
7.2 Voorstel resultaatbestemming.....	22
7.3 Gebeurtenissen na balansdatum.....	22
8 Toelichting op de winst- en verliesrekening.....	23
9 Enkelvoudige balans.....	27
10 Enkelvoudig Winst- en verliesrekening.....	28
11 Grondslagen voor de enkelvoudige jaarrekening.....	29
12 Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening.....	29
13 Verantwoording uit hoofde van de Wet normering topfunctionarissen (WNT).....	30
14 Ondertekening Jaarrekening stichting Impact.....	31
Overige gegevens.....	32
15 Statutaire bepalingen omtrent bestemming van het resultaat.....	32
16 Controleverklaring.....	33

Bestuursverslag

Waar te beginnen als we terugkijken naar 2021. Het jaar dat het coronavirus ons in de ban bleef houden. Het jaar waarin we hoopten dat we terug zouden keren naar wat we voorheen gewoon vonden. Maar waarin thema's als gezondheid en veiligheid in zowel ons werk binnen Impact als in ons privéleven topprioriteit bleven. In 2021 konden we corona niet meer wegdenken uit onze samenleving en hebben we ons aangepast aan het 'nieuwe normaal'. Wat de coronaperiode ons ook duidelijk maakte was het belang van werk. Des te belangrijker om u inzicht te geven hoe wij dat als Impact hebben gedaan.

Als maatschappelijk werkgever hebben we continue aandacht voor het welzijn en veiligheid van onze medewerkers. Ons besluit om in coronatijd open te blijven was dan ook weloverwogen, waarbij we goed hebben geluisterd naar onze medewerkers en haar achterban. Met het open blijven groeide ook het besef dat we als Impact het oude stigma van sociale werkvoorziening achter ons hebben gelaten. Ingegeven door de Participatiewet werken we meer en meer als regulier bedrijf.

Dit hoorden we ook terug van onze opdrachtgevers. Zo is op hun verzoek onze basis dienstverlening in Dronten uitgebreid met 'poortgesprekken' met inwoners die een uitkering aanvragen. Ook verzorgen we voor beide gemeenten de uitvoering van de Nieuwe Wet Inburgering (NWI) voor onze doelgroep. Goed om te horen dat beide gemeenten veel vertrouwen hebben in hoe Impact de volledige inburgering kan verzorgen voor hen, van taalonderwijs en maatschappelijke integratie tot arbeidsparticipatie.

Dit vertrouwen in elkaar resulteerde ook in de oplevering van het Werkcafé in Kampen. Uit het Veranderplan 2018-2021 bleek al dat het onze ambitie was om een mobiliteitscentrum te openen om de kwaliteit van de dienstverlening van de gemeente en Impact aan de inwoners te vergroten. Dit mobiliteitscentrum is eind 2021 als Werkcafé opgeleverd.

Onze vernieuwde dienstverlening en het opleveren van het Werkcafé zijn ook te zien als 'eindresultaat' van de vier veranderjaren 2018-2021. Impact is nu een bedrijfsmatig ingericht maatschappelijk re-integratiebedrijf die voor hun gemeenten de Participatiewet uitvoert. Dit vertaalde zich naar positieve maatschappelijke en financiële resultaten over 2021. We sloten zelfs af met een positief bedrijfsresultaat!

Terugkijkend constateer ik dat we dit met elkaar goed hebben opgepakt. We werkten met vertrouwen in elkaar door, maar met duidelijke restricties. De staf en leiding heeft ook in deze tijd haar verantwoordelijkheid gepakt.

Daar ben ik zeer van onder de indruk; het naar elkaar omzien binnen Impact is een groot goed. Vol vertrouwen continueren wij samen met onze medewerkers en de gemeenten onze samenwerking!

Ik wens u veel leesplezier.

Rob Rikmanspoel
Algemeen directeur Impact

2 Financiële continuïteit

2.1 Algemeen

Ook in 2021 is er weer financieel scherp gekoerst op het behalen van budgetafspraken. Dit is gelukt. Impact realiseerde meer omzet dan begroot. De bijbehorende kostprijs steeg ook: We verloonden meer mensen uit de doelgroep dan begroot. Impact onderschrijft hier mee de ingeslagen weg van duurzame detacheerder zoals beschreven in het Ondernemingsplan 2018-2021. Al met al realiseerde Impact een positief bedrijfsresultaat van € 10.000,-

Met de 'winst' werd het negatieve Wsw-subsidieresultaat van de gemeenten gedempt. Het totale jaarresultaat kwam daarmee op een verlies van € 439.000 (begroot: € 736.000). Impact realiseerde daarmee een resultaat dat € 297.000 beter is dan vooraf begroot.

Tezamen met een stabiele liquiditeits- en vermogenspositie sluit Impact dan ook boekjaar 2021 positief af.

2.2 Het jaarresultaat

Het jaarresultaat van Stichting Impact (enkelvoudig) bedraagt € 0. Dit jaarresultaat is op te delen naar een bedrijfsresultaat en subsidieresultaat. Zie tabel 1.

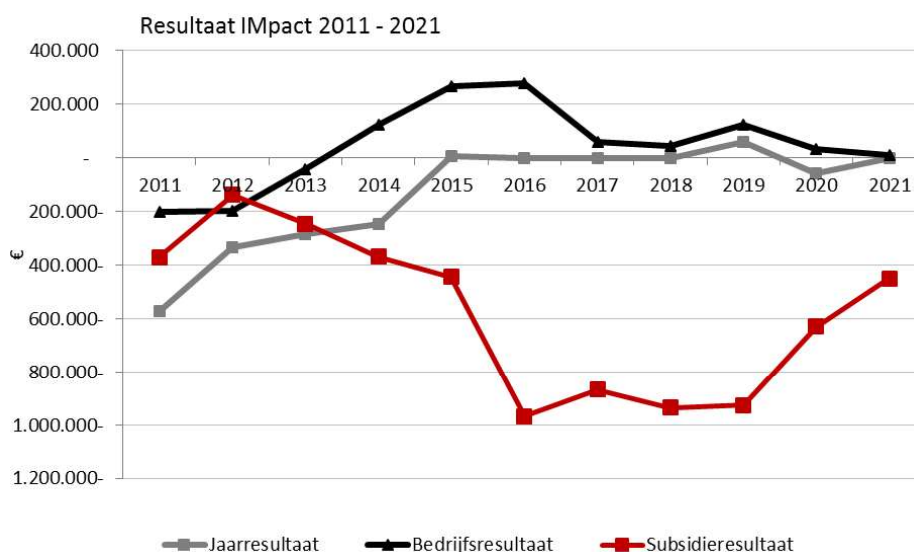
Tabel 1

Resultaat Impact	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Jaarresultaat	573.000-	335.000-	286.000-	245.000-	5.000	-	-	-	59.000	59.000-	-
Bedrijfsresultaat	202.000-	197.000-	41.000-	124.000	269.000	277.000	59.000	44.000	125.000	33.000	10.000
Subsidieresultaat	371.000-	138.000-	245.000-	369.000-	444.000-	967.000-	868.000-	935.000-	925.000-	629.000-	449.000-
Dekkingsbijdrage GR					180.000	690.000	809.000-	891.000-	859.000-	537.000-	439.000-

Subsidieresultaat: Dit betreft het verschil tussen het totaal van de Wsw-gebonden subsidies en de personeelskosten van Wsw-medewerkers.

Bedrijfsresultaat: Dit is het exploitatieresultaat van Impact op basis van 'reguliere' bedrijfsvoering; het verschil tussen de bedrijfsopbrengsten en de bedrijfslasten, exclusief het subsidieresultaat.

Dekkingsbijdrage GR: Dit is de bijdrage van de deelnemende gemeenten (via Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten) waarmee het resultaat van Impact op € 0 wordt gebracht.



Subsidieresultaat

Het subsidieresultaat is € 449.000 negatief (begroot € 736.000 negatief). De tussentijdse verhoging van de subsidie per Wsw-Fte/AJ naar € 28.468 (begroot € 27.712) droeg bij aan een minder negatief subsidieresultaat dan begroot.

De door het Rijk aan gemeenten beschikbaar gestelde middelen voor het opvangen van negatieve financiële effecten als gevolg van corona (in totaal € 172.000 voor de deelnemende gemeenten) is opgenomen onder het bedrijfsresultaat.

Bedrijfsresultaat

Het bedrijfsresultaat bedraagt € 10.000. Dit bestaat uit een door corona negatief bedrijfsresultaat ad € 162.000, dat voor € 172.000 wordt gecompenseerd door de rijksbijdragen corona. Per saldo is de corona-compensatie hoger dan het negatieve resultaat, waardoor ook in 2021 de maatregelen die afgelopen jaren zijn getroffen voor verbetering van het bedrijfsresultaat positief hebben bijgedragen aan het compenseren van een deel van het negatieve Wsw-subsidieresultaat van de GR Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten.

Jaarresultaat

Op basis van het bedrijfsresultaat en subsidieresultaat komt de dekkingsbijdrage van de GR op € 439.000. Dit is inclusief het jaarresultaat van Prakton B.V. en stichting IMwerk (beide € 0).

2.3 De liquiditeitspositie

In tabel 2 is de liquiditeitspositie van Impact opgenomen. Impact heeft ultimo 2021 een positief werkkapitaal van € 600.000. Hierbij zijn de current en quick ratio licht gestegen.

Tabel 2

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Current Ratio	1,36	1,42	1,30	1,16	1,11	1,12	0,76	1,20	1,26	1,24	1,34
Quick Ratio	1,29	1,35	1,23	1,09	1,07	1,08	0,78	1,17	1,22	1,20	1,30
Werkkapitaal	+ € 1.005.000,-	+ € 953.000,-	+ € 671.000,-	+ € 313.000,-	+ € 284.000,-	+ € 263.000,-	+ € 311.000,-	+ € 483.000,-	+ € 579.000,-	+ € 615.000,-	+ € 600.000,-

Current Ratio: Dit is een indicator van de liquiditeitspositie. In welke mate kunnen de kortlopende schulden uit de vlottende activa (voorraden, debiteuren en liquide middelen) worden gedekt? Een waarde boven de één is belangrijk.

Quick Ratio: Vergelijkbaar met de current ratio, alleen wordt bij de vlottende activa gekeken naar alleen courante activa (excl. voorraden). Eveneens is een waarde boven de één belangrijk.

Werkkapitaal: Het verschil tussen vlottende activa en de kortlopende schulden. Een positieve waarde betekent een financieel solide beeld van Impact.

Het verloop van de liquiditeitsstromen heeft de continue aandacht van Impact. Dit onderwerp staat structureel op de agenda van de GR Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten.

2.4 Het weerstandsvermogen

Om de komende jaren financiële tegenvallers op te vangen, heeft Impact een eigen vermogen van € 436.000. Dit eigen vermogen is gelijk gebleven ten opzichte van voorgaand jaar. Naast het eigen vermogen heeft Impact voor € 749.000 aan voorzieningen gevormd. Daarmee komt het totale weerstandsvermogen op € 1.185.000. In tabel 3 is het weerstandsvermogen als solvabiliteitsratio, zowel inclusief als exclusief de gevormde voorzieningen, weergegeven.

Tabel 3

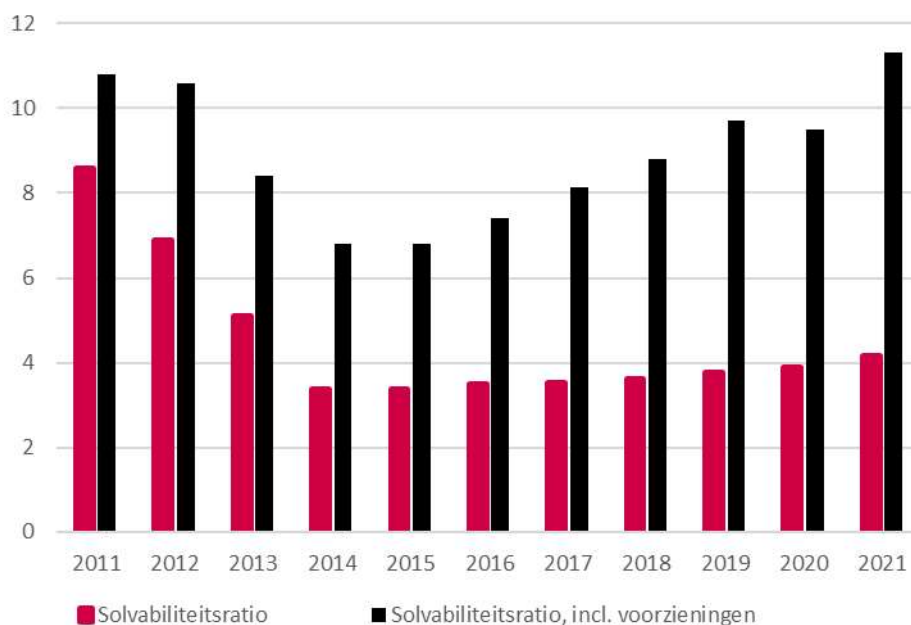
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Solvabiliteitsratio	8,6	6,9	5,1	3,4	3,4	3,5	3,5	3,6	3,8	3,9	4,2
Solvabiliteitsratio, incl. voorzieningen	10,8	10,6	8,4	6,8	6,8	7,4	8,1	8,8	9,7	9,5	11,4

Solvabiliteit: Geeft inzicht in de mate waarin de onderneming in staat is te voldoen aan zijn financiële verplichtingen, kijkend naar de verhouding tussen verschillende vermogenscomponenten. Een gezonde ratio geeft inzicht in de mate waarin men aan zijn financiële verplichtingen kan voldoen.

2.5 Risico liquiditeits- en vermogenspositie

De financiële positie van Impact staat, als gevolg van de Participatiewet en daaruit voortvloeiende bezuinigingen op de Wsw, al jaren onder druk. Met het Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten is de afspraak gemaakt om verliezen van Impact financieel te compenseren aan de hand van een dekkingsbijdrage. Impact streeft er uiteraard naar om deze dekkingsbijdrage, voor zover binnen haar invloedssfeer (bedrijfsvoering) gelegen, zo laag mogelijk te houden. Hiermee zijn de risico's rondom de liquiditeits- en vermogenspositie afgedekt. Dit heeft geresulteerd in een stabielere liquiditeits- en vermogenspositie van Impact in de afgelopen jaren.

Weerstandsvermogen & Liquiditeitspositie



2.6 Risico Coronavirus

Binnen onze branche hebben de maatregelen ertoe geleid dat sommige opdrachtgevers het werk schorsen en de van Impact ingeleende medewerkers terug sturen. Daar waar mogelijk is het beleid van Impact er op gericht om, uiteraard met inachtneming van alle veiligheidsmaatregelen, de werkzaamheden te blijven uitvoeren en alle medewerkers op locatie en thuis aan het werk te houden. Natuurlijk ontstaan er daardoor inefficiënties, maar de teruggang in productie is tot op heden nog relatief beperkt gebleven. In de toekomst kunnen wel verdere vertragingen en inefficiënties ontstaan in verband met gebrek aan materialen uit lock-down gebieden of van leveranciers die voor een lock-down / sluiting hebben gekozen.

Impact heeft haar beleid op deze Corona-fase aangepast en bedrijfsmaatregelen genomen. Voorop staat het welzijn en de veiligheid van onze medewerkers. Als maatschappelijk werkgever hebben en nemen we ook nu onze verantwoordelijkheid.

De tussen de gemeenten en Stichting Impact gemaakte financieringsafspraken in combinatie met het draaiende houden van onze productie- en re-integratieactiviteiten, biedt financieel vertrouwen. Beide gemeenten blijven aangehaakt op de liquiditeitspositie van Impact. De liquiditeitspositie staat op de bestuursagenda.

Jaarrekening 2021

3 Geconsolideerde balans

BALANS		<i>Impact - geconsolideerd</i>
voor resultaatbestemming, bedragen in € 1.000		
Activa	31-12-2021	31-12-2020
Materiële vaste activa	8.010	8.321
Financiële vaste activa	27	27
Totaal vaste activa	8.037	8.348
Vorraden	70	95
Vordering op groepsmaatschappij	0	0
Vorderingen	1.972	926
Liquide middelen	321	1.786
Totaal vlottende activa	2.364	2.807
Totaal activa	10.401	11.155
Passiva		
<i>Eigen vermogen</i>		
Stichtingskapitaal	45	45
Overige reserves	391	450
Onverdeeld resultaat	0	-59
Totaal eigen vermogen	436	436
Voorzieningen	749	625
Langlopende schulden	7.451	7.834
Verplichting aan groepsmaatschappij Prakton BV	0	0
Kortlopende schulden	1.764	2.260
Totaal passiva	10.401	11.155

4 Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Winst en verliesrekening			Impact - geconsolideerd
bedragen in € 1.000	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
Bruto bedrijfsresultaat	4.411	4.410	4.252
Overige bedrijfsopbrengsten	8.430	7.433	8.637
Som der bedrijfsopbrengsten	12.842	11.842	12.890
Lonen en salarissen	10.490	10.751	10.850
Afschrijvingen en waardeverminderingen vaste activa	503	487	496
Overige bedrijfskosten	1.676	1.160	1.416
Som der bedrijfslasten	12.669	12.398	12.762
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Rentelasten en soortgelijke kosten	173	179	187
Resultaat voor belastingen	0	-735	-59
Netto resultaat deelnemingen	0	0	0
Resultaat na belastingen	0	-735	-59

5 Kasstroomoverzicht

bedragen in € 1.000	2021	2020
Bedrijfsresultaat	194	135
<i>Aanpassingen voor:</i>		
afschrijvingen	503	496
boekwinst materiele vaste activa	0	0
mutatie voorzieningen	124	-11
overige non-cash transacties		
	822	621
veranderingen in werkkapitaal:		
mutatie voorraden	33	-9
mutatie onderhanden werk	-8	2
mutatie operationele vorderingen	-1.047	166
mutatie operationele schulden	-495	76
	-1.517	235
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		
ontvangen interest	0	0
Kasstroom uit operationele activiteiten	-695	856
investeringen in (im)materiele vaste activa	-194	-86
investeringen in financiële vaste activa	0	0
desinvesteringen in (im)materiele vaste activa	0	3
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-194	-83
aflossingen van langlopende schulden	-383	-384
betalde interest	-194	-194
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-577	-578
Mutatie geldmiddelen	-1.466	195
Liquide middelen 1 januari	1.786	1.591
Liquide middelen 31 december	321	1.786
Mutatie geldmiddelen	-1.465	195

Activiteiten en doelstelling

Stichting Impact is opgericht in 1948 en statutair gevestigd aan de Gildestraat 1 te Kampen. Onder Impact vallen 100% dochterbedrijf Prakton B.V (opgericht in 2004) en de stichting Imwerk (opgericht in 2000). Alle drie statutair gevestigd aan de Gildestraat 1 te Kampen. Het bestuur van de stichting Impact bestaat uit één directeur/bestuurder, de heer R.G.M. Rikmanspoel. De directie van Prakton B.V. bestaat uit één algemeen directeur, eveneens de heer R.G.M. Rikmanspoel. Het bestuur van stichting IMwerk bestaat uit de leden van het managementteam van Stichting Impact.

Stichting Impact is uitvoerder van de Wet Sociale Werkvoorziening en andere arbeidsmarktbevorderende maatregelen, met als werkgebied de regio van de gemeenten Kampen en Dronten. Daarnaast is zij een vooraanstaande partij op markten zoals industriële dienstverlening, groenonderhoud en detachering. De organisatie streeft naar een gezond evenwicht tussen de sociale en economische doelstelling.

Prakton B.V. beschikt per 1 januari 2014 niet meer over personeel en sindsdien vinden er ook geen activiteiten meer plaats in deze B.V.

De stichting IMwerk heeft tot doel mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt beter in te passen op de arbeidsmarkt. IMwerk treedt vanuit dit perspectief in specifieke maar tijdelijke situaties op als formeel werkgever.

Continuïteit van Stichting Impact

Impact was voor de gemeenten Kampen en Dronten de uitvoerder van de Wet Sociale Werkvoorziening. Met ingang van 1 januari 2015 is de opdracht verlegd naar de uitvoering van de Participatiewet. Impact heeft de opdracht van de gemeenten Kampen en Dronten om gebruikers van de Participatiewet, inclusief de WSW, te ontwikkelen, te leren werken en te plaatsen op de arbeidsmarkt. De bestaande subsidierelatie tussen Rijk, gemeenten (GR) en Stichting Impact is opgezegd.

Eind 2014 heeft Impact met de gemeenten Kampen en Dronten afspraken gemaakt over een bijdrage uit de integratie-uitkering Participatie voor de komende jaren. De afspraken houden in dat per SW-medewerker een vaste bijdrage, conform richtlijnen vanuit het Ministerie, van de gemeenten via de GR naar Stichting Impact wordt overgemaakt. Deze afspraken zijn jaarlijks vertaald naar de begroting van Impact.

De daling van de SW-gelden in 2016 – 2021 ten opzichte van het boekjaar 2015 zijn door Impact begroot en afgestemd met de gemeenten. Impact vangt deze bezuiniging onder meer op door ook de focus te leggen op re-integratietrajecten. Daarnaast heeft Impact met de gemeenten Kampen en Dronten een voorschotsystematiek afgesproken. Deze bevoorschotting heeft tot en met 2021 geleid tot een positieve kasstroom waarmee de financiële weerbaarheid van Impact op peil wordt gehouden.

Ondernemingsplan Impact 2018-2021

In het eerste kwartaal van 2018 hebben de Raden van de gemeenten Kampen en Dronten en het bestuur van Impact positief ingestemd met het Ondernemingsplan en het veranderplan 2018-2021.

In de jaren 2018 tot en met 2021 is vanuit dit Veranderplan gericht geïnvesteerd in een diverse verbeterprojecten. Als 'lerende organisatie' investeert Impact tijd en geld in het delen van visie, denken in systemen, mentale modellen, leren in teamverband en persoonlijke ontwikkeling. De ontwikkeling vertaalt zich niet alleen in een veranderende houding binnen Impact, maar resulteert ook langzamerhand in betere dienstverlening, betrokkenheid c.q. eigenaarschap van medewerkers en een bijbehorende omzetsijging. In de loop van 2022 zal het ondernemingsplan waar nodig bij worden gesteld en of aangepast worden aan de huidige ontwikkelingen

6.1 Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 “Organisaties zonder winststreven”. Tevens is de jaarrekening opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die zijn uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Beleidsregels toepassing WNT

De Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semi-publieke sector (WNT) is met ingang van 1 januari 2013 van kracht.

6.2 Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de volgende vennootschappen en stichtingen opgenomen:

- | | |
|-------------------------------|----------------|
| 1. Stichting Impact te Kampen | (KvK 41022118) |
| 2. Prakton B.V. te Kampen | (KvK 05074534) |
| 3. Stichting IMwerk te Kampen | (KvK 05065366) |

Prakton B.V. en Stichting IMwerk zijn voor 100% meegeconsolideerd in de geconsolideerde jaarrekening. De grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde cijfers zijn gelijk aan de grondslagen die gelden voor de jaarrekening van Stichting Impact.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen worden volledig opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. De waardering van de groepsmaatschappijen geschiedt tegen de nettovermogenswaarde.

6.3 Verbonden partijen

Naast de groepsmaatschappijen Prakton B.V. en Stichting IMwerk, zijn er twee organisaties die als verbonden partij worden aangemerkt. Dit betreffen het Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten en Impact Dienstverlening Overheid B.V., beiden gevestigd te Kampen.

Het Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten is een openbaar lichaam. In de statuten van Impact zijn diverse bepalingen opgenomen die tot doel hebben dat het bestuur van het Werkvoorzieningschap belangrijke invloed uitoefent op de strategie en bedrijfsvoering van Impact.

Als gevolg van de gekozen rechtsvorm wordt bij het Werkvoorzieningschap het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) toegepast. Onder het BBV is consolidatie niet toegestaan. Impact verleent diverse diensten aan het Werkvoorzieningschap. Hiervoor ontvangt Impact een vergoeding van € 118.040-.

Impact Dienstverlening Overheid B.V. betreft een zusteronderneming van Stichting Impact. Het doel van deze B.V. is het bieden van passende werkzaamheden aan personen met een verstandelijke of lichamelijke beperking, waarvoor een grote afstand tot de arbeidsmarkt geldt en die niet in staat zijn zelfstandig een duurzame plek te vinden respectievelijk te behouden op de reguliere arbeidsmarkt, onder meer op het

gebied van onderhoud, groen en facilitair management, welke werkzaamheden uitsluitend opdrachten betreffen die zijn verstrekt door de Gemeenschappelijke Regeling Werkvoorzieningschap Kampen en Dronten, alsmede door de Gemeente Kampen of de Gemeente Dronten. Er is geen sprake van transacties die niet onder de normale marktvoorwaarden hebben plaatsgevonden tussen Impact Dienstverlening Overheid B.V. en Stichting Impact.

6.4 Grondslagen voor waardering balans

Balans algemeen

De balans wordt gepresenteerd vóór resultaatbestemming. Dit betekent dat het resultaat over het boekjaar geheel zichtbaar is als onderdeel van het eigen vermogen, ongeacht de voorgestelde resultaatbestemming.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op basis van de historische kostprijs of aanschafprijs. Hierop wordt lineair afgeschreven over de geschatte economische levensduur van de activa. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Stichting Impact is niet de juridische eigenaar van de in 2016 geïnstalleerde zonnepanelen. Aan het einde van de looptijd komen deze zonnepanelen in eigendom van Stichting Impact.

De grondslagen voor de afschrijving zijn ongewijzigd. De afschrijvingspercentages zijn:

Gebouwen	3,3% tot 10%
Terreinen	0%
Machines	10% tot 33,3%
Installaties	6,7% tot 33,3%
Automatisering	33,3%
Inventarissen	10% tot 20%
Vervoermiddelen	20%

Er gelden geen beperkingen op het eigendom van de activa.

Bijzondere waardevermindering van vaste activa

Stichting Impact beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Financiële vaste activa

De onder de financiële vaste activa opgenomen overige effecten zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijzen onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde, waarbij een noodzakelijk geachte voorziening voor incurante voorraden in mindering wordt gebracht op de verkrijgingsprijs.

Onderhanden werk

Het onderhanden werk wordt gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs. De vervaardigingsprijs omvat de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen, de directe productiekosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend, alsmede een consistente toerekening van de (vaste en variabele) productiekosten.

Gereed product

De voorraden gereed product worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. De resterende looptijd van de vorderingen en overlopende activa is overwegend korter dan 1 jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan ter vrije beschikking van de organisatie.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen kan zijn samengesteld uit de volgende onderdelen:

1. Kapitaal;
2. Overige reserves. Hierin wordt een buffervermogen gevormd, bestaande uit de ingehouden resultaten van voorgaande boekjaren;
3. Resultaat boekjaar. Dit is het nog niet bestemde resultaat van het verslagjaar.

Voor het instellen van bestemmingsreserves is op grond van de statuten goedkeuring van het bestuur van het Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten vereist.

Voorzieningen

Tot en met 2019 werden de voorziening transitievergoedingen en de voorziening onderhoud gewaardeerd tegen nominale waarde. In lijn met de gewijzigde verslaggevingsvoorschriften wordt de voorziening onderhoud met ingang van 1 januari 2020 gewaardeerd tegen contante waarde. Bij de voorziening is gerekend met een kostenstijging van 3,2% en de gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 1,6%.

De voorziening transitievergoedingen blijft gewaardeerd tegen nominale waarde aangezien het effect van de tijdswaarde niet materieel is en de looptijd van deze voorziening korter dan een jaar is.

De voorziening jubileum wordt gewaardeerd tegen contante waarde. De voorziening is berekend rekening houdend met een vertrekans van 3% en de gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 1,6%.

Langlopende schulden

Hier zijn leningen en vooruit ontvangen bedragen opgenomen met een oorspronkelijke looptijd van meer dan een jaar. Het aandeel van deze posten dat naar verwachting binnen één jaar zal worden aangewend is afzonderlijk gepresenteerd onder de kortlopende schulden. De langlopende schulden zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs die gelijk is aan de nominale waarde.

Met de gemeenten Kampen en Dronten is overeengekomen dat zij een bijdrage leveren in de kapitaallasten van de nieuwbouw. Dat gebeurt vanaf de datum van oplevering, zowel voor de locatie De Boorn 15 in Dronten die in 2009 in gebruik is genomen, als voor de locatie Gildestraat 1 in Kampen, die medio 2011 is opgeleverd.

De gemeente Kampen heeft haar huisvestingsbijdrage ineens gefinancierd. Op verzoek van deze gemeente is in 2013 alsnog een (tweede) hypotheekakte (2011 B 22100) verleend. De voorwaarden van deze lening zijn beschreven in de hypotheekakte. Zowel de terugbetalingsverplichting als de kwijtschelding (1/30 deel per jaar) is in deze hypotheekakte beschreven. Ook is vastgelegd dat er geen rente en aflossing verschuldigd is.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een looptijd van minder dan één jaar.

6.5 Grondslagen voor de resultaatbepaling

Bruto bedrijfsresultaat

Hieronder wordt verstaan de opbrengst van de aan derden geleverde goederen en diensten, onder aftrek van omzetbelasting. De kosten van grond- en hulpstoffen en uitbesteed werk worden vastgesteld aan de hand van de werkelijke inkoopprijs. De toegevoegde waarde is de resultante van omzet en kosten van grond- en hulpstoffen en uitbesteed werk.

Overige bedrijfsopbrengsten

Overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit resultaten die niet direct verband houden met de vervaardiging en verkoop van goederen en diensten.

Lonen en salarissen

Betreft de loonkosten, bestaande uit bruto lonen, sociale lasten en pensioenlasten van via Impact direct en indirect verloond personeel.

Afschrijvingskosten

De afschrijvingskosten op materiële vaste activa worden berekend door middel van vaste percentages van de aanschafwaarde.

Overige bedrijfskosten

Onder bedrijfskosten wordt verstaan de in de verslagperiode gemaakte kosten ten behoeve van de in dezelfde verslagperiode geleverde goederen en diensten.

Financiële baten en lasten

De rentelasten hebben betrekking op langlopende leningen en een eventuele rekening-courantschuld bij de bankier.

6.6 Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

7 Toelichting op de balans

(Bedragen in € 1.000)

Materiële vaste activa

Het verloop van deze post kan als volgt worden weergegeven:

Materiële vaste activa				
bedragen in € 1.000	Gebouwen en terreinen	Machines en install.	Overige vaste activa	TOTAAL
Boekwaarde 1 januari	7.646	453	222	8.321
Investerings	16	60	119	195
Desinvesteringen	0	0	-3	-3
Afschrijvingen	-311	-86	-106	-503
Boekwaarde 31 december	7.351	427	232	8.010

De verzekerde waarde van de materiële vaste activa vormt een indicatie van de vervangingswaarde van de genoemde activa. De verzekerde waarde van de materiële vaste activa met uitzondering van de vervoermiddelen kan als volgt worden weergegeven:

De verzekerde waarde:

Bedrijfsgebouwen en installaties	15.326
Machines en inventaris	3.545
Totaal	18.871

Financiële vaste activa:

Het verloop van deze post kan als volgt worden weergegeven:

Financiële vaste activa		
Coop. Dak-eigenaren	31-12-2021	31-12-2020
Waarde primo boekjaar	27	27
Investerings	0	0
Resultaat boekjaar	0	0
Overige mutaties	0	0
Waarde ultimo boekjaar	27	27

Vorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen, goederen in bewerking en gereed product kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Vorraden		
	31-12-2021	31-12-2020
Grondstoffen en hulpstoffen	82	111
Onderhanden werk	13	5
Gereed product en handelsgoederen	0	0
	<u>95</u>	<u>116</u>
Af: Voorziening wegens incourantheid	-25	-21
Totaal voorraden	<u>70</u>	<u>95</u>

Vorderingen

De vorderingen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Vorderingen		
op handelsdebiteuren	1.266	772
op groepsmaatschappijen	0	0
Werkvoorzieningschap Kampen en Dronten	368	0
te vorderen netto salarissen	0	0
belasting en premies sociale verzekeringen	201	131
overige vorderingen en overlopende activa	137	23
Totaal vorderingen	<u>1.973</u>	<u>926</u>

Van de vorderingen op handelsdebiteuren was per 14 februari 2022 een bedrag van € 329.000 inzake debiteuren uit voorgaande jaren nog niet afgewikkeld. Het betaalgedrag van debiteuren wordt aandachtig gevolgd en waar nodig bijgestuurd.

Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking aan de Stichting.

Eigen vermogen

Het geconsolideerd vermogen bestaat uit het vermogen van Impact, inclusief haar deelnemingen, en het vermogen van IMwerk. De overige reserves worden gevormd uit de exploitatiesaldi van voorgaande boekjaren en zijn bedoeld ter egalisatie van nadelige saldi.

Voorzieningen

De samenstelling en het verloop van de voorzieningen is als volgt:

Voorzieningen				
	Jubilea	Transitie-vergoeding	Onderhoud	Totaal
Stand primo boekjaar	168	71	387	625
Dotatie	16	125	68	210
Vrijval	0	-57	0	-57
Onttrekking	-16	-14	0	-30
Stand ultimo boekjaar	168	126	455	749

Voorziening Jubilea

Voor verplichtingen uit hoofde van jubileumuitkeringen aan medewerkers is een voorziening opgenomen. Deze worden lineair toegerekend aan het resultaat in een periode overeenkomstig de verwachte resterende diensttijd van werknemers. Bij de bepaling van de hoogte van de voorziening is rekening gehouden met het sterfterisico, toekomstige loonontwikkelingen, de contante waarde van de verplichting en de kans dat de medewerker de organisatie zal verlaten voordat het jubileum is bereikt. De voorziening is gevormd om de hoogte van de verplichtingen weer te geven.

Voorziening transitievergoedingen

Impact loopt, voortvloeiend uit de Wet Arbeidsmarkt in Balans, bij al haar medewerkers risico om een transitievergoeding te betalen bij uitdiensttreding.

Voorziening groot onderhoud

Deze voorziening is gevormd in relatie met een in 2016 opgesteld meerjarenonderhoudsplan. In 2021 is een plan bijgesteld voor het onderhoud vanaf 1-1-2022. Dit plan gaf niet direct aanleiding om in 2021 de dotatie te herzien. Doordat rekening moet worden gehouden met toekomstige prijsstijgingen en een disconteringsvoet om de waarde die toekomstige uitgaven te berekenen is een extra dotatie van 48.000 gedaan.

Langlopende schulden

De samenstelling van de langlopende schulden is als volgt:

Langlopende schulden		
	31-12-2021	31-12-2020
Schulden aan kredietinstellingen	4.416	4.613
Overlopende passiva huisvestingsbijdrage	3.319	3.494
Huurkoopverlichtingen	99	108
Subtotaal langlopende schulden	7.834	8.215
Af te lossen eerstvolgend boekjaar kredietinstelling	-199	-197
Aanwending huisvestingsbijdrage eerstvolgend boekjaar	-176	-176
Huurkoopverplichting eerstvolgend boekjaar	-8	-8
	7.451	7.834

In 2011 is een viertal leningen afgesloten bij de Bank Nederlandse Gemeenten ter financiering van de nieuwbouw in Kampen en Dronten. De leningen kennen een looptijd van 28 respectievelijk 30 jaar. De gemiddelde rentevoet bedroeg 3,7%. Twee leningen hadden een rentevaste periode van 10 jaar. De rente voor deze leningen is per december 2021 vastgesteld op 0,57% voor de resterende looptijd van 20 jaar. De aflossingsverplichting voor 2022(en 2023) is separaat verantwoord onder de overige schulden.

De gemeenten Kampen en Dronten staan garant voor de vier aangetrokken leningen. Beide gemeenten hebben een recht van hypotheek gevestigd op de bedrijfspanden van Impact.

In 2013 heeft Impact op verzoek van de gemeente Kampen meegewerkt aan het alsnog creëren van zekerheidsstelling voor de gemeente Kampen ter zake de ontvangen bijdrage in de huisvesting. Hiertoe is een tweede hypotheekakte (2011 B 220100) afgesloten. Door het tekenen van deze akte is er in feite sprake van een schuld 'huisvestingsbijdrage'. Zie ook de tabel hierboven. Impact heeft uiteindelijk haar medewerking verleend gezien de maatschappelijke context waarbinnen zowel de gemeente Kampen als Impact opereren.

De hoofdsom wordt met 1/30 deel per jaar verminderd door kwijtschelding, conform voorwaarden van de hypotheekakte. Deze kwijtschelding (lees: vrijval) betreft de jaarlijkse vergoeding van de gemeente Kampen in de huisvestingslasten. Zie ook de toelichting bij de overige bedrijfsopbrengsten.

Onderstaande tabel presenteert het verloop van de aflossing van de langlopende schulden.

	Aflossingsverplichting			
	< 1 jaar	> 1 jaar	> 5 jaar	Totaal
Schulden aan kredietinstellingen	199.395	818.631	3.397.695	4.415.721
Huurkoopverplichtingen	7.959	15.363	76.090	99.411
Overlopende passiva huisvestingsbijdrage	175.766	703.064	2.439.810	3.318.640
	383.119	1.537.058	5.913.595	7.833.773

Kortlopende schulden

Deze post bestaat uit:

Kortlopende schulden		
	31-12-2021	31-12-2020
schulden aan leveranciers en handelskredieten	284	192
schulden aan verbonden maatschappijen	0	0
belasting en premies sociale verzekeringen	5	334
overige schulden en overlopende passiva	1.475	1.734
	1.764	2.260
<i>overige schulden en overlopende passiva</i>		
Te betalen rente	21	25
Te betalen netto-lonen	2	40
Te betalen vakantiegeld	321	294
Reservering vakantiedagen	271	272
Werkvoorzieningschap Kampen en Dronten	0	396
Verwachte aanwending eerstvolgend boekjaar	383	381
Vooruitontvangen subsidie veranderplan 2018-2021	92	142
Vooruitontvangen bijdrage Detacheringsbanen	200	0
Diverse schulden	185	184
	1.475	1.734

Vennootschapsbelasting

Op 21 december 2018 publiceerde de Staatscourant een besluit met betrekking tot subjectieve vrijstellingen voor de vennootschapsbelasting, onder meer gericht op sociale werk-lichamen. Impact was van mening dat aan de voorwaarden werd voldaan. Binnen het horizontaal toezicht dat voor Stichting Impact geldt is daarom aan de belastingdienst gevraagd om deze vrijstelling van toepassing te verklaren op basis van het gepubliceerde besluit. Impact beoordeelt jaarlijks of aan de vrijstellingseisen voldaan wordt. Voor 2021 blijkt dat aan de vrijstellingseisen wordt voldaan.

7.1 Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Per 31 december 2021

zijn alle andere kwantificeerbare verplichtingen van materieel belang opgenomen in de balans.

7.2 Voorstel resultaatbestemming

Het resultaat over 2021 is € 0 .

7.3 Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die onder deze noemer moeten worden vermeld.

8 Toelichting op de winst- en verliesrekening

Bruto bedrijfsresultaat

Bruto bedrijfsresultaat			
bedragen in € 1.000	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
Detacheringen	913	842	989
Re-Integratie	600	525	423
Beschut Werk	503	564	428
Productie	355	415	348
Groenbedrijf	1.592	1.648	1.615
Ondernemershuis	187	193	179
Algemene Zaken	-1	1	9
Doorberekende salariskosten Imwerk	263	221	261
Totaal	4.411	4.410	4.252

Opbouw bruto bedrijfsresultaat			
bedragen in € 1.000	Omzet	Kosten	BBR
Detacheringen	918	5	913
Re-Integratie	633	33	600
Beschut Werk	588	86	503
Productie	502	148	355
Groenbedrijf	1.616	24	1.592
Ondernemershuis	183	-4	187
Algemene Zaken	1	2	-1
Doorberekende salariskosten Imwerk	263	0	263
Totaal	4.705	294	4.411

Overige bedrijfsopbrengsten:

Overige bedrijfsopbrengsten			
	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
bedragen in € 1.000			
Subsidie Wsw	6.816	6.660	6.811
Boekwinst desinvesteringen	9	0	3
Huisvestingsbijdrage gemeenten	277	277	277
Herstructureringsbijdrage gemeenten	362	220	170
Dekkingsbijdrage gemeenten (inc. Corona 172k)	612	0	1.063
Verhuur	305	279	289
Overige opbrengsten	48	-3	25
Totaal	8.430	7.433	8.637

Subsidie Wsw

Het Werkvoorzieningschap subsidieert alle plaatsingen bij Impact.

Subsidie WSW			
	IMpact	Begeleid Werk	Totaal
bedragen in € 1.000			
Aantal (in AJ)	224,7	14,7	239,4
Rijksbijdrage (€ 28.468 per AJ)	6.397.471	418.764	6.816.236
Totaal	6.397.471	418.764	6.816.236

Huisvestingsbijdrage gemeenten

Het gaat hier naast de bijdrage in de huisvesting van de gemeente Dronten ook om de kwijtschelding c.q. vrijval van de lening huisvesting (2^e hypotheekakte) van/aan de gemeente Kampen. Zie ook de toelichting op de langlopende schulden en Aanwending huisvestingsbijdrage eerstvolgend boekjaar in het verloopoverzicht bij de langlopende schulden.

Lonen en sociale lasten

De lonen en sociale lasten kunnen als volgt worden onderverdeeld:

Lonen en salarissen			
bedragen in € 1.000	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
Bruto-lonen	2.833	3.257	2.736
Sociale lasten	451	178	422
Pensioenlasten	354	31	320
Doorberekende loonkosten WSW	6.873	7.084	7.138
Ontvangen ziektegeld	-6	0	-1
Doorberekende overige doelgroepen	-15	201	236
Totaal	10.490	10.752	10.850

Het Wsw-personeel is in dienst van de GR Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten. De GR Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten heeft tot taak er voor te zorgen dat zoveel mogelijk ingezetenen met een indicatie voor de Wet Sociale Werkvoorziening (Wsw) een dienstbetrekking wordt aangeboden voor het verrichten van arbeid onder aangepaste omstandigheden. Het bestuur van de GR heeft de stichting Impact via een aanwijzingsbesluit met de feitelijke uitvoering van deze bevoegdheden belast.

Voortbordurend op dit aanwijzingsbesluit is de doorlening van alle Wsw-medewerkers in dienst van de GR aan de stichting geformaliseerd in een tussen deze partijen afgesloten doorleningsovereenkomst. Hiermee bestaat er een juridische basis tussen feitelijk en formeel werkgeverschap. Deze doorlening is als verrekening in de jaarrekening van zowel het Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten als Impact gepresenteerd.

Verder is er een dienstverleningsovereenkomst opgesteld. Deze biedt een juridische basis voor de door de stichting uitgevoerde verloning van Wsw-geïndiceerden in dienst van de GR. De daaronder vallende werkzaamheden zijn in een bijlage bij deze overeenkomst uitvoerig vastgelegd.

Gemiddeld aantal werknemers (FTE)			
	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
IMpact WSW-medewerkers	211,3	214,7	224,8
IMpact staf en leiding	37,5	37,1	37,8
	<u>248,8</u>	<u>251,8</u>	<u>262,5</u>

NB: Personeel van stichting IMwerk is slechts opgenomen onder 'Impact overig personeel', voor zover sprake is van detachering van personeel dat taken verricht die in de regel door formatie Impact overig personeel worden verricht en ook aldaar begroot worden.

Overige bedrijfskosten

Deze post kan als volgt worden onderverdeeld:

Overige bedrijfskosten			
	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
bedragen in € 1.000			
Overige personeelskosten	219	235	98
Kosten begeleid werken	141	145	134
Dienstverlening derden	203	120	142
Onderhoudskosten	431	219	348
Bedrijfskosten	304	316	342
Algemene kosten	378	125	352
Totaal	1.676	1.160	1.416

Financiële baten en lasten

Deze post kan als volgt worden onderverdeeld:

Financiële baten en lasten			
	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
bedragen in € 1.000			
Rentebaten	0	0	0
Rentelasten langlopende leningen	173	179	187
Rentelasten financiering nieuwbouw	0	0	0
Rentelasten rekeningen-courant	0	0	0
Totaal	173	179	187

9 Enkelvoudige balans

BALANS		<i>Impact - enkelvoudig</i>
voor resultaatbestemming, bedragen in € 1.000		
Activa	31-12-2021	31-12-2020
Materiële vaste activa	8.010	8.321
Financiële vaste activa	144	144
Totaal vaste activa	8.154	8.465
Vorraden	70	96
Vordering op groepsmaatschappij St. IMwerk	452	192
Vorderingen	1.888	917
Liquide middelen	304	1.725
Totaal vlottende activa	2.713	2.929
Totaal activa	10.867	11.394
Passiva		
<i>Eigen vermogen</i>		
Stichtingskapitaal	45	45
Overige reserves	389	448
Onverdeeld resultaat	0	-59
Totaal eigen vermogen	434	434
Voorzieningen	749	625
Langlopende schulden	7.451	7.834
Verplichting aan groepsmaatschappij Prakton BV	117	117
Kortlopende schulden	2.117	2.384
Totaal passiva	10.867	11.394

10 Enkelvoudig Winst- en verliesrekening

Winst en verliesrekening			<i>IMpact - enkelvoudig</i>
bedragen in € 1.000	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
Bruto bedrijfsresultaat	4.148	4.160	3.995
Overige bedrijfsopbrengsten	8.430	7.433	8.637
Som der bedrijfsopbrengsten	12.578	11.592	12.632
Lonen en salarissen	10.041	10.353	10.363
Afschrijvingen en waardeverminderingen vaste activa	503	487	496
Overige bedrijfskosten	1.862	1.308	1.645
Som der bedrijfslasten	12.406	12.149	12.504
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	0	0	0
Rentelasten en soortgelijke kosten	173	179	187
Resultaat voor belastingen	0	-735	-59
Netto resultaat deelnemingen	0	0	0
Resultaat na belastingen	0	-735	-59

11 Grondslagen voor de enkelvoudige jaarrekening

Algemeen

Voor de enkelvoudige jaarrekening gelden voor zover hieronder niet anders weergegeven dezelfde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling als bij de geconsolideerde jaarrekening.

Financiële vaste activa

De deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op netto vermogenswaarde. Deze waarde wordt berekend op basis van dezelfde grondslagen die de vennootschap hanteert bij de waardering van de activa en passiva en bij de bepaling van het jaarresultaat. Indien de netto vermogenswaarde van een deelneming negatief is, wordt een voorziening gevormd ter grootte van de negatieve netto vermogenswaarde.

12 Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

Het verloop van de financiële vaste activa kan als volgt nader worden gespecificeerd:

Financiële vaste activa			
	Prakton BV	Coop. Dak-eigenaren	TOTAAL
Waarde primo boekjaar	117	27	144
Investerings	0	0	0
Resultaat boekjaar	0	0	0
Overige mutaties	0	0	0
Waarde ultimo boekjaar	117	27	144

Naast Prakton B.V. is Stichting IMwerk ook een groepsmaatschappij. Als gevolg van de rechtsvorm wordt deze niet onder de financiële vaste activa verantwoord.

Het eigen vermogen (voor resultaatbestemming) is als volgt samengesteld:

De overige reserves worden gevormd uit de exploitatiesaldi van voorgaande boekjaren en zijn bedoeld ter egalisatie van nadelige saldi.

Eigen vermogen		
	31-12-2021	31-12-2020
Stichtingskapitaal	45	45
Onverdeeld resultaat	0	-59
Bestemmingsreserve	0	59
Overige reserves	389	389
	434	434

13 Verantwoording uit hoofde van de Wet normering topfunctionarissen (WNT)

Bezoldiging topfunctionarissen & gewezen topfunctionarissen – met dienstbetrekking

bedragen x € 1	R.G.M. Rikmanspoel
Functiegegevens	Directeur
Aanvang en einde functieervulling in 2020	1/1 - 31/12
Deeltijdfactor in fte	1,00
(Fictieve) dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	108.447
Beloningen betaalbaar op termijn	19.781
<i>Subtotaal</i>	<i>128.227</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	209.000
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	nvt
Totale bezoldiging	128.227
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	nvt
Gegevens 2020	
bedragen x € 1	R.G.M. Rikmanspoel
Functiegegevens	Directeur
Aanvang en einde functieervulling in 2020	1/1 - 31/12
Deeltijdfactor in fte	1,00
(Fictieve) dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	103.278
Beloningen betaalbaar op termijn	17.934
<i>Subtotaal</i>	<i>121.212</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	201.000

14 Ondertekening Jaarrekening stichting Impact

R.G.M. Rikmanspoel
Algemeen Directeur

Kampen, 18 mei 2022

Overige gegevens

15 Statutaire bepalingen omtrent bestemming van het resultaat

Statutaire winstverdeling

Het Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten fungeert voor de uitvoering van de Wet Sociale Werkvoorziening als opdrachtgever van Stichting Impact. Tevens is aan het bestuur van het Werkvoorzieningschap een aantal rechten voorbehouden waaronder het vaststellen van de jaarrekening, en daarmee het bestemmen van het resultaat.

In het Sociaal Economisch Contract (SEC) tussen het Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten en Stichting Impact, is hierover het volgende bepaald:

Wanneer het exploitatieoverschot van Impact meer bedraagt dan 10% van de rijksbijdrage, dan worden nadere afspraken gemaakt tussen de Gemeenschappelijke Regeling en Impact over de verdeling hiervan. Deze afspraken mogen niet leiden tot een solvabiliteit die lager ligt dan 30%.

Aan het bestuur van
Stichting IMPact

Baker Tilly (Netherlands) N.V.
Burgemeester Roelenweg 14-18
Postbus 508
8000 AM Zwolle

T: +31 (0)38 425 86 00

zwolle@bakertilly.nl
www.bakertilly.nl

KvK: 24425560

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting IMPact te Kampen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in deze jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting IMPact per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, RJ 640 en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. De geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2021;
2. De geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2021; en
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2021 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting IMPact zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereist toelichting juist en volledig is.

Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 192.630. Daarbij zijn voor de controle van de in de jaarrekening opgenomen WNT-informatie de materialiteitsvoorschriften gehanteerd zoals vastgelegd in de Regeling controleprotocol WNT 2021. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met het bestuur overeengekomen dat wij aan het bestuur tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de € 9.632 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve of WNT-redenen relevant zijn.

B. Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvatten de jaarstukken andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag;
- De overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW en RJ 640 vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**Verantwoordelijkheden van de directie en het bestuur voor de jaarrekening**

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, RJ 640 en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2021, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Zwolle, 18 mei 2021

Baker Tilly (Netherlands) N.V.



drs. E.H.J.D. Damman RA

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

 E.D.

Accountantsverslag

Stichting IMpact en

Gemeenschappelijke Regeling Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten

Boekjaar 2021

Aan het algemeen bestuur en het dagelijks bestuur van
de Gemeenschappelijke Regeling Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten
en de directie van Stichting IMPact
T.a.v. de heer R. Rikmanspoel
Postbus 184
8260 AD KAMPEN

Zwolle, 18 mei 2022

Geachte leden van het bestuur, geachte heer Rikmanspoel,

Hierbij bieden wij u ons accountantsverslag aan dat is opgesteld in het kader van de opdracht om de jaarrekening 2021 van de Gemeenschappelijke Regeling Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten en Stichting IMPact te controleren.

Dit accountantsverslag bevat bevindingen en conclusies die naar aanleiding van onze werkzaamheden uit hoofde van de jaarrekeningcontrole 2021 naar voren zijn gekomen. Het accountantsverslag is uitsluitend opgesteld voor uw gebruik en mag daarom zonder onze toestemming niet aan derden ter inzage worden verstrekt.

Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht.

Wij hebben u op 18 mei 2022 gemachtigd om onze goedkeurende controleverklaringen op te nemen onder de overige gegevens in uw jaarrekeningen 2021.

Indien en voor zover de jaarrekeningen niet door het (algemeen) bestuur worden vastgesteld en leiden tot aangepaste jaarrekeningen, dient ook bij deze aangepaste jaarrekeningen door ons toestemming te worden verleend tot het opnemen van onze controleverklaring.

Wij danken de medewerkers voor de samenwerking bij het verrichten van onze controlewerkzaamheden en de totstandkoming van ons accountantsverslag.

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd en lichten de inhoud van deze rapportage graag nader aan u toe.

Met vriendelijke groet,
Baker Tilly (Netherlands) N.V.



drs. E.H.J.D. Damman RA

Inhoudsopgave



Bestuurlijke
samenvatting



Uitkomsten
jaarrekening-
controle



Rechtmatigheid



Financiële positie



Overige
onderwerpen



Bijlagen

Bestuurlijke samenvatting

1. Bestuurlijke samenvatting

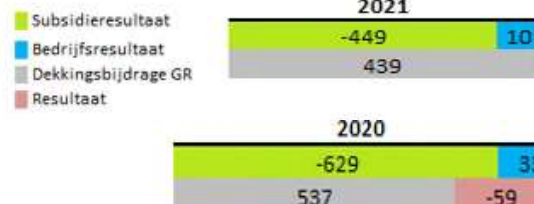
Financiële kengetallen en signaleringwaarden



Dekkingsbijdrage vanuit GR

439

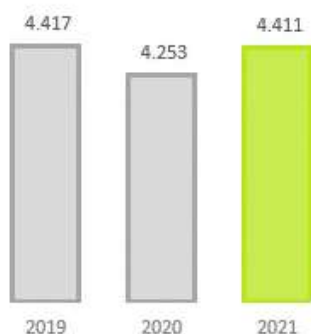
DUIZEND EURO



BRUTO BEDRIJFSRESULTAAT

4,4

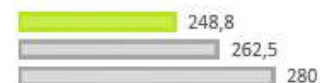
MILJOEN EURO



Bruto bedrijfsresultaat



FTE Stichting Impact



Operationele kasstroom stichting

-695

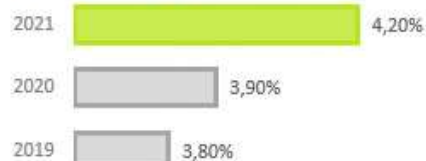
duizend

negatief vanwege incidentele kasstromen



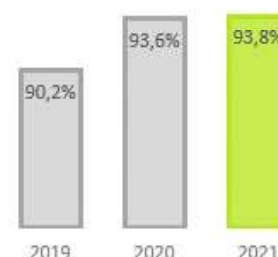
SOLVABILITEIT STICHTING

4,2%

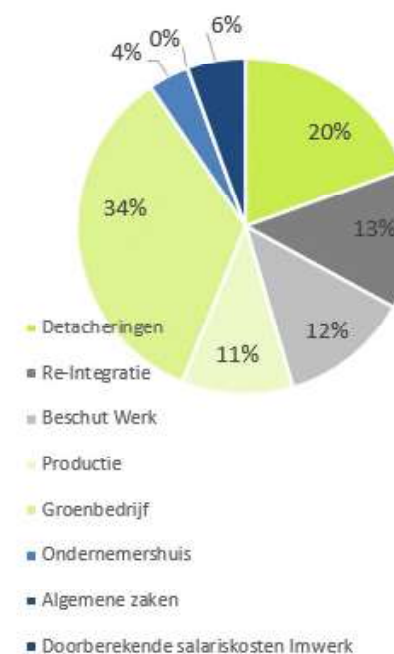


Bruto bedrijfsresultaat in % omzet

93,8%



OMZET 2021



Uitkomsten jaarrekeningcontrole

2.1 Opdracht, scope en uitkomsten

Controleopdracht

Met de opdrachtbevestiging van d.d. 2 november 2021 heeft u ons opdracht gegeven tot het controleren van de jaarrekening 2021. De reikwijdte van onze controle staat omschreven in deze opdrachtbevestiging. Er is gedurende het verloop van de controle geen sprake geweest van een beperking in de reikwijdte van onze controle. Voor een nadere toelichting omtrent de urenbesteding verwijzen wij tevens naar bijlage B.

De jaarrekeningcontrole is gericht op het uitbrengen van een onafhankelijk oordeel omtrent de getrouwheid en rechtmatigheid van de jaarrekening 2021 van de Gemeenschappelijke Regeling Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten en de getrouwheid van de jaarrekening 2021 van Stichting Impact. Daarbij hebben wij gecontroleerd of de jaarrekening van de Gemeenschappelijke Regeling Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten in alle van materieel belang zijnde opzichten is opgesteld in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) en tot stand is gekomen in overeenstemming met de begroting en de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in het normenkader. Tevens hebben wij gecontroleerd of de jaarrekening van Stichting Impact in alle van materieel belang zijnde opzichten is opgesteld in overeenstemming met RJ 640.

Overzicht toleranties

Voor de gemeenschappelijke regeling is op basis van de voorschriften Besluit accountantscontrole decentrale overheden (BADO) een materialiteit voorgeschreven van 1% van de lasten. Voor de stichting zijn geen externe eisen gesteld op grond waarvan wij als richtlijn 1,5% van de baten hebben toegepast. De materialiteit bij de uitvoering van onze controle is € 73.910 voor de gemeenschappelijke regeling en € 192.630 voor de stichting.

	Gemeenschappelijke Regeling	Stichting
Goedkeuringstolerantie fouten	€ 73.910	€ 192.630
Goedkeuringstolerantie onzekerheden	€ 221.730	€ 577.890
Rapporteringstolerantie	€ 3.696	€ 9.632

Verslaggevingsrichtlijnen

Wij hebben de aanvaardbaarheid van de gehanteerde waarderingsgrondslagen, de consistente toepassing daarvan alsmede de duidelijkheid en volledigheid van de jaarverslaggeving beoordeeld. Uw organisatie heeft gedurende 2021 geen wijzigingen doorgevoerd in de keuze of de toepassing van belangrijke verslaggevingsgrondslagen. Wij concluderen dat de gehanteerde waarderingsgrondslagen aanvaardbaar zijn en dat de toepassing daarvan, samen met de in de jaarrekeningen opgenomen toelichtingen, een getrouw beeld geven van de financiële posities.

Managementinzicht en schattingen

Schattingen op basis waarvan sommige jaarrekeningposten worden bepaald, zijn gebaseerd op inzichten van het management. Wij hebben de belangrijkste gehanteerde factoren en veronderstellingen beoordeeld op basis waarvan de afzonderlijke oordelen en schattingen zijn gevormd. Wij hebben vastgesteld dat dit aanvaardbaar is in het kader van de jaarrekening als geheel.

Kernpunten en significante risico's in de controle

Wij hebben voldoende en geschikte controle-informatie verkregen om een oordeel te verstrekken bij de jaarrekeningen. Belangrijke aandachtspunten in onze controle waren:

- Schattingen, waaronder waardering activa en toereikendheid voorzieningen;
- Toelichtingen in de jaarrekening;
- WNT-verantwoording;
- onrechtmatige en/of onnauwkeurige betalingen inkopen.

Administratieve Organisatie en Interne Beheersing

In het kader van de controle van de jaarrekening 2021 hebben wij onder meer werkzaamheden verricht ten aanzien van de Administratieve Organisatie en Interne Beheersing (hierna te noemen: AO/IB). Hierbij is tevens de geautomatiseerde gegevensverwerking betrokken, voor zover van belang voor de jaarrekeningcontrole. Tijdens de uitvoering hebben wij ons gericht op de opzet en het bestaan en waar relevant ook de werking van de AO/IB en de daarin opgenomen maatregelen van interne beheersing. Middels een separaat verslag (de management letter) hebben wij op 12 januari 2022 de directie op de hoogte gebracht van onze bevindingen. Een samenvatting van de bevindingen omtrent de AO/IB is opgenomen in bijlage C.

2.2 Overige bevindingen

Geautomatiseerde gegevensverwerking

Op grond van artikel 393 lid 4, Titel 9 Boek 2 BW rapporteren wij onze bevindingen met betrekking tot de betrouwbaarheid en continuïteit van de geautomatiseerde gegevensverwerking in dit verslag. Hierbij dient opgemerkt te worden dat de accountantscontrole van de jaarrekening niet specifiek is gericht op de betrouwbaarheid en continuïteit van de geautomatiseerde gegevensverwerking.

Wij zijn van mening dat voldoende maatregelen zijn getroffen om de betrouwbaarheid en de continuïteit van de geautomatiseerde gegevensverwerking en informatievoorziening te waarborgen. In bijlage C hebben wij een aantal attentiepunten ten aanzien van de IT-omgeving opgenomen.

Vooruitbetaalde bedragen

Tijdens de controle hebben wij een correctie onderkent in de schulden en vorderingen van stichting Impact. In de crediteurenlijst was sprake van een vordering op inkooprelaties ad. € 11.850, welke zijn gecorrigeerd naar de activazijde (vorderingen) op de balans.

BTW

Tijdens de controle is aandacht besteed aan de BTW belaste prestaties. Het labelen van BTW belaste of vrijgestelde prestaties hangt af van de onderliggende afspraken. Het labelen van de activiteiten rondom de detacheringsbanen voor gemeente Kampen vergt zorgvuldigheid. Indien Stichting Impact een dienst verricht aan gemeente Kampen, dan is de btw van toepassing op de ontvangen vergoeding van de gemeente Kampen. Indien Stichting Impact geen dienst hoeft te verrichten voor de gemeente Kampen, dan is er sprake van een btw-onbelaste bijdrage in de kosten van Stichting Impact.

WNT verantwoording

Op basis van de Wet normering topinkomens (WNT) zijn de bezoldiging van topfunctionarissen in de publieke en semipublieke sector en de uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen wettelijk gemaximeerd. Voor de Gemeenschappelijke Regelingen geldt dat het dagelijks bestuur als topfunctionarissen worden aangemerkt. Bij Stichting Impact wordt de directeur-bestuurder als topfunctionaris aangemerkt (topfunctionaris in loondienst). Er hebben zich gedurende 2021 geen wijzigingen voorgedaan.

Wij hebben vastgesteld dat de bezoldigingen over 2021 niet strijdig zijn met de WNT en dat de jaarrekening voldoet aan de publicatieverplichtingen van de WNT.

Wij willen benadrukken dat de naleving van de anticumulatiebepaling (het nagaan of topfunctionarissen van uw gemeente betrokken zijn bij andere organisatie c.q. nevenactiviteiten hebben welke onder de WNT vallen) overigens geen onderdeel uitmaakt van de controle van de accountant. De WNT-toezichthouders kunnen hier wel zelfstandig onderzoek naar doen en zo nodig handhavend optreden.

Schatkistbankieren

Tot medio 2021 probeerde de organisatie het saldo liquide middelen bij de Gemeenschappelijke Regeling onder de schatkistnorm te houden door zoveel mogelijk saldo naar Stichting Impact over te boeken. In de zomer van 2021 kwam er een negatieve rente op de rekening bij Impact. Reden om het saldo bij de Gemeenschappelijke Regeling te houden en om daar gebruik te gaan maken van de faciliteiten m.b.t. schatkistbankieren.

Vanaf 1 juli 2021 is voor gemeenschappelijke regelingen (en gemeenten, provincies en waterschappen) met een begrotingstotaal tot € 500 miljoen de drempel voor het verplicht schatkistbankieren verhoogd naar 2% van het begrotingstotaal (was 0,75%) met een minimum van € 1 miljoen (was € 250.000) om de administratieve lasten te beperken. Door het verhogen van het drempelbedrag is er geen sprake van een overschrijding van de drempel in 2021.

Rechtmatigheid

3. Rechtmatigheid

Europese aanbestedingsrichtlijnen

In het kader van de rechtmatigheid van de jaarrekening 2021 van Gemeenschappelijke Regeling Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten is een controle uitgevoerd op de naleving van de (Europese) aanbestedingsrichtlijnen. Uit onze controle op de rechtmatigheid van de inkopen zijn geen onrechtmatigheden naar voren gekomen.

Begrotingsrechtmatigheid

Naast de controle op de rechtmatige totstandkoming van de baten, lasten en balansmutaties in de jaarrekening 2021 van Gemeenschappelijke Regeling Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten, hebben wij de begrotingsrechtmatigheid gecontroleerd.

Het systeem van budgetbeheer en -bewaking moet waarborgen dat de baten en lasten binnen de begroting blijven en dat belangrijke wijzigingen of dreigende overschrijdingen tijdig worden gemeld aan de deelnemende gemeenten, zodat deze tijdig (binnen het begrotingsjaar) een besluit kunnen nemen. Het begrotingscriterium is verder verfijnd en uitgewerkt in de Kadernota 2018 van de Commissie BBV.

In de toelichting op de staat van baten en lasten is toegelicht dat wijzigingen in ontvangen Wsw-subsidies automatisch worden vertaald in een gewijzigde uitkering van subsidies en passen binnen het bestaande beleid.

Het bestuur autoriseert voorgenoemde overschrijdingen in het kader van de vaststelling van de jaarrekening 2021. Vooruitlopend hierop zijn wij hiervan reeds uitgegaan bij het vormen van ons oordeel over de (begrotings)rechtmatigheid.

In totaal heeft uw Gemeenschappelijke Regeling € 6,7 miljoen aan lasten begroot (na wijziging). De werkelijke lasten zijn hoger uitgevallen dan de begrote lasten en komen uit op € 7,4 miljoen. In totaal is sprake van een overrealisatie van € 0,7 miljoen (10,4%). Aan baten had uw gemeenschappelijke regeling een bedrag van € 6,7 miljoen begroot, tegenover € 7,4 miljoen werkelijke baten. In totaal gaat het om een hogere realisatie aan baten van € 0,7 miljoen (10,4%). Deze afwijking op de begroting had u vroegtijdig onderkend.

In het kader van de begrotingsrechtmatigheid moet de accountant kijken naar of lastenoverschrijdingen al dan niet meewegen in het oordeel. Hierbij zijn lastenoverschrijdingen in te delen naar de hiervoor genoemde 3 categorieën zoals genoemd in de Kadernota Rechtmatigheid 2018 van de Commissie BBV.

Wij verwijzen voor een inhoudelijke en meer specifieke analyse van deze overschrijdingen naar de toelichting op het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening. De geconstateerde kostenoverschrijdingen worden gecompenseerd door extra opbrengsten en hoeven daarom op grond van de Kadernota 2018 van de commissie BBV niet meegeteld te worden in het accountantsoordeel.

Financiële positie

4. Financiële positie

Gemeenschappelijke Regeling Werkvoorzieningschap Kampen & Dronten

Eigen vermogen

Het BBV kent een duidelijk onderscheid tussen resultaatbepaling en resultaatbestemming. Alle baten en lasten dienen via het overzicht van baten en lasten te lopen. Een gemeenschappelijke regeling mag geen baten of lasten rechtstreeks in het eigen vermogen muteren.

De mutaties in het eigen vermogen vinden plaats door middel van de resultaatbestemming. Het nog te bestemmen jaarresultaat (= gerealiseerde resultaat) is nihil. De reserves van uw gemeenschappelijke regeling zijn daarom ultimo 2021 gelijk aan ultimo 2020 waarbij het eigen vermogen € 260 bedraagt ofwel circa 0,03% van het balanstotaal (2020: 0,04%).

Resultaat

Het overzicht van baten en lasten over 2021 toont, evenals over 2020, een nihil resultaat. Voor een meer uitgebreide analyse van het resultaat over het jaar 2021 verwijzen wij naar de toelichting op het overzicht van baten en lasten.

Overheidsbijdrage Wsw Participatiewet

De realisatie van het aantal arbeids jaren (AJ's) is in 2021 bij gemeente Kampen -1,89 onder de taakstelling en bij gemeente Dronten 0,38 boven de taakstelling. In onderstaande tabel is de realisatie weergegeven:

Gemeente	2021	2020
Kampen	187,66	200,17
Dronten	51,15	51,93
Totale realisatie AJ's	238,81	252,10
Rijksbijdrage	€ 6.798.443	€ 6.810.734

Stichting Impact

Eigen vermogen

Het eigen vermogen van de stichting is ultimo 2021 bedraagt € 436.000 (ultimo 2020: € 436.000) ofwel circa 4,2% van het balanstotaal (2020: 3,9%).

Resultaat

De winst- en verliesrekening over 2021 toont een nihil resultaat (2020: € 59.000 negatief). Dit resultaat is als volgt opgebouwd:

Opbouw resultaat	2021	2020
Subsidieresultaat	- € 449.000	- € 629.000
Bedrijfsresultaat	€ 10.000	€ 33.000
Dekkingsbijdrage GR	€ 439.000	€ 537.000
Jaarresultaat totaal	€ 0	- € 59.000

Veranderplan 2018-2021

De afgelopen jaren heeft de organisatie invulling gegeven aan het Ondernemingsplan en het bijbehorende Veranderplan 2018-2021. In 2021 heeft het veranderplan geresulteerd in vernieuwde dienstverlening en een Werkcafé in Kampen. In 2021 is er € 362.981 besteed t.l.v. het beschikbaar gestelde budget.

Overige onderwerpen

5. Overige onderwerpen

Fraude en continuïteit in de controleverklaring

Als reactie op de rapporten van de Commissie Toezicht Accountancysector en Monitoring Commissie Accountancy heeft de NBA in de 2e helft van 2020 aangekondigd dat zij het beleid op de gebieden Fraude en Continuïteit meer concreet en meer zichtbaar tot uitdrukking wil brengen.

In het voorjaar van 2021 is een pilot uitgevoerd waarbij aan accountantsorganisaties is gevraagd aandacht aan deze onderwerpen te besteden in de controleverklaring. Het gaat niet om een uitbreiding van uit te voeren werkzaamheden maar over het rapporteren over onze werkzaamheden. Inmiddels is de volgende stap gezet en zijn in december 2021 de beroepsregels (vastgelegd in de Nadere Voorschriften Controle en Overige Standaarden) aangepast.

De aanvulling in Standaard 700 komt er in hoofdlijnen op neer dat afzonderlijke secties voor de onderwerpen continuïteit en fraude in de controleverklaring worden opgenomen. Hierin wordt uiteengezet hoe de accountant bij de controle-aanpak inspeelt op risico's ten aanzien van fraude en continuïteit en worden de uitgevoerde werkzaamheden toegelicht.

Als aanvulling kan de accountant ook de uitkomsten van deze werkzaamheden of belangrijke waarnemingen met betrekking tot het onderwerp toelichten. De beide secties worden in alle controleverklaringen (verplicht) opgenomen; ook in situaties waar geen sprake is van ernstige continuïteitsonzekerheid of spraakmakende fraudecasuïstiek. Deze verplichting geldt voor de verklaring bij de jaarrekening 2022.

Omdat binnen de publieke sector het begrip continuïteit minder relevant is, zijn de stakeholders nog in overleg hoe de accountant hier voor de publieke sector invulling aan gaat geven. Ten aanzien van de fraudecasuïstiek zou idealiter de nieuwe sectie in de controleverklaring moeten aansluiten op de frauderisico-analyse opgesteld door het bestuur, dan wel de toelichting van het bestuur op eventuele frauderisico's in de paragraaf bedrijfsvoering in het jaarverslag.

Rechtmatigheidsverantwoording

In de loop van 2022 wordt de Wet versterking decentrale rekenkamers waarschijnlijk van kracht. In de tweede nota van wijziging is hierin ook de rechtmatigheidsverantwoording meegenomen die het bestuur met ingang van 2022 moet afleggen. Deze verantwoording wordt onderdeel van de jaarrekening en daarmee ook object van onderzoek van de accountant ten aanzien van getrouwheid van de jaarrekening.

In de Kadernota rechtmatigheid 2022 is door de commissie BBV invulling gegeven aan de rechtmatigheidsverantwoording met betrekking tot het voorwaarden-, begrotings- en misbruik en oneigenlijk gebruik criterium. Voor de gemeenschappelijke regeling is het van belang om:

- De rapporteringsgrens vast te stellen (0-3% van de begrote lasten na dotatie aan de reserves);
- Het normenkader 2022 op te stellen (en dit door de raad te laten vaststellen);
- Het normenkader te vertalen in een toetsingskader (toetspunten financiële rechtmatigheid);
- Beheersdoelstellingen, risico's en beheersmaatregelen te formuleren;
- Een controleplan opstellen; en
- De controlewerkzaamheden uitvoeren.

Daarbij vragen wij specifieke aandacht voor deugdelijke dossiervorming.

Bij de gemeenten en gemeenschappelijke regelingen die hiertoe in 2021 al een pilot hebben gedraaid is gebleken dat het geen sinecure is om de onderbouwing van de rechtmatigheidsverantwoording goed in te richten. De intentie van de wetswijziging is om de gemeentelijke organisatie beter in control te laten komen. Dat betekent dus ook dat de organisatie, denk aan budgethouders en management, moeten worden meegenomen. Ook gaat de wetswijziging uit van collectieve verantwoordelijkheid van het bestuur. Dat vraagt het creëren van breed draagvlak en betrokkenheid. Wij adviseren u tijdig de werkzaamheden op te starten, niet alleen de controle, maar juist ook de versterking van de interne beheersing. Hoewel alleen financiële rechtmatigheid nu een wettelijke borging kent, is bovenstaand framework ook goed toe te passen bij o.a. doelmatigheid, doeltreffendheid, niet-financiële rechtmatigheid, fiscaliteit en IT.

5. Overige onderwerpen

Soft controls

De huidige maatschappelijke ontwikkelingen en toegenomen aandacht voor cultuur en gedrag alsmede de omgang met ethische dilemma's, maakt dat ook van de accountant wordt verwacht dat anders wordt gekeken naar risico's op dat gebied. Daarmee zijn soft controls, als belangrijke aspecten van cultuur en gedrag, een relevant onderdeel in de jaarrekeningcontrole.

In de herziene Standaard 315 Risico's op een afwijking van materieel belang identificeren is in paragraaf 21b vermeld:

'De accountant dient door het uitvoeren van risico-inschattingswerkzaamheden inzicht te verwerven in de interne beheersingsomgeving. De accountant doet dit door te evalueren of:

- Het management, onder het toezicht van de met governance belaste personen, een cultuur van eerlijkheid en ethisch gedrag heeft gecreëerd en gehandhaafd;
- De sterke punten in de elementen van de interne beheersingsomgeving samen een geschikte basis vormen voor de andere componenten van het interne beheersingssysteem van de entiteit gezien de aard en complexiteit van de entiteit, en;
- Tekortkomingen in de interne beheersingsomgeving de andere componenten van het interne beheersingssysteem van de entiteit ondermijnen.

Het is voor de accountant dus van belang om inzicht te verkrijgen in de cultuur van een organisatie en het gedrag van het management en de medewerkers. Dit kan zelfs al een rol spelen in het proces van opdrachtacceptatie en -continuering.

Cultuur en gedrag zijn brede begrippen. Cultuur is een gemeenschappelijke verzameling van normen, waarden en gedragsuitingen die gedeeld worden door de leden van de organisatie. Of anders gezegd: 'zo doen we dat hier'. Gedrag kan worden omschreven als een verzameling van bewuste of onbewuste, (niet-) tastbare handelingen die gestuurd worden door bijvoorbeeld overtuigingen en omgeving.

Organisaties die bewust hun cultuur managen zijn beter in het realiseren van doelen en het managen van risico's vergeleken met organisaties die dat niet doen. Het bewust managen van de cultuur gebeurt vanuit drie invalshoeken:

1. Verantwoordelijk zijn, is cruciaal voor het realiseren van noodzakelijke veranderingen in een organisatie. De mate waarin een gemeente centraal of decentraal is georganiseerd is vanzelfsprekend van invloed op de rol- en verantwoordelijkheidsverdeling;
2. Processen en procedures: het besef dat het opleggen en handhaven van regels, het gedrag van mensen niet genoeg verandert;
3. Soft controls: het cultiveren van alle niet-tastbare maar wel gedrag-beïnvloedende factoren in organisaties die kunnen helpen bij het realiseren van doelen en het managen van risico's;
4. Organisatie en besturing: het besef dat alle organisatieonderdelen goed inzicht in soft controls levert samen met de analyse van hard controls een completer beeld op van de interne beheersingsomgeving en de mogelijke effectiviteit van de genomen interne beheersingsmaatregelen. In samenwerking met onze HR consultants gaan wij graag met u over dit onderwerp in gesprek.

A background image featuring a stack of smooth, rounded stones balanced on a rougher rock surface. The stones are arranged in a vertical column, with the top stone being the smallest and the bottom stone being the largest. The lighting is soft and warm, creating a serene and balanced atmosphere.

Bijlagen

Bijlage A – Gecorrigeerde controleverschillen

De hieronder opgenomen tabel bevat alle afzonderlijk geïdentificeerde en gecorrigeerde controleverschillen boven de door ons gehanteerde rapporteringstolerantie van € 3.696 voor de gemeenschappelijke regeling en € 9.632 voor de stichting:

Aard van de controleverschillen (x € 1.000)	€
Stichting Impact: Vorderingen op inkooprelaties in crediteurenlijst (balanscorrectie)	11.850
Totaal gecorrigeerde controleverschillen	-/- 11.850

Bijlage B – Urenbesteding en onafhankelijkheid

Opbouw en inzet controleteam

Het controleteam heeft 388 uren aan de controle besteed. Het verwachte aantal te besteden uren was 326. In de onderstaande tabel zijn deze uren uitgesplitst naar functieniveaus binnen het team.

Overzicht bestede uren	Budget	Werkelijk
Partner	16	19
(junior) manager	138	156
Overige teamleden	172	213
Totaal	326	388

Bovenstaande overschrijding is het gevolg van extra werkzaamheden n.a.v. de bevindingen in de processen (zie bijlage C) en incomplete aanlevering bij de jaarrekeningcontrole.

Deze teamopbouw en de inzet van het team heeft geleid tot een kwalitatief goede controle.

Bevestiging van het management

Wij hebben het bestuur/ directie ter confirmatie een schriftelijke bevestiging gevraagd aangaande haar verantwoordelijkheden inzake de financiële verslaggeving.

Onafhankelijkheid

Baker Tilly heeft diverse organisatorische maatregelen getroffen om zijn onafhankelijkheid en die van zijn medewerkers te waarborgen. Deze maatregelen omvatten onder meer:

- Voorschriften en procedures omtrent onafhankelijkheid. Deze voorschriften voor professioneel gedrag op het gebied van kwaliteit en onafhankelijkheid zijn opgenomen in de Gedragscode van Baker Tilly. Deze Gedragscode geldt voor iedere medewerker van Baker Tilly en wordt natuurlijk steeds geactualiseerd;
- Jaarlijkse bevestiging van onafhankelijkheid door partners en medewerkers van Baker Tilly en ondersteunende stafdiensten;
- cliënt- en opdrachtacceptatieprocedures, waaronder een beoordeling, of er sprake is van mogelijk conflicterende diensten;
- intern en extern kwaliteitsonderzoek;
- Twee registeraccountants betrokken bij wettelijke controleopdrachten;
- Reviews door externe toetsers die niet bij de opdracht betrokken zijn, ter waarborging van een deugdelijke grondslag/deskundig oordeel;
- Rotatie van externe accountants op de opdracht.

Op grond van dit verslag zijn wij van mening dat wij in relatie tot uw organisatie, in overeenstemming met de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en artikel 24a van de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), onafhankelijk hebben gefunctioneerd en dat de objectiviteit van onze oordeelsvorming in het afgelopen jaar niet is aangetast.

Bijlage C – Samenvatting bevindingen AO/IB

Als onderdeel van de controle van de jaarrekening hebben wij de administratieve organisatie en de daarin opgenomen maatregelen van interne beheersing beoordeeld (AO/IB).

De opzet, het bestaan en in voorkomende gevallen de werking van de interne beheersingsmaatregelen van de belangrijkste bedrijfsprocessen, inclusief de geautomatiseerde gegevensverwerking, in uw onderneming zijn beoordeeld en getoetst, zodat we een terugkoppeling kunnen geven over de betrouwbaarheid van de interne informatievoorziening en de jaarrekening.

Onze bevindingen zijn gebaseerd op werkzaamheden in het kader van de jaarrekeningcontrole. Deze samenvatting bevat daardoor niet alle onvolkomenheden in uw organisatie, die bij een eventueel uitgebreid en hierop specifiek gericht onderzoek naar voren zouden kunnen komen.

De basis van uw organisatie is in 2021 op orde om de jaarrekeningcontrole uit te kunnen voeren. Onze controle zal met name gegevensgericht zijn, aangezien wij veelal niet kunnen steunen op de beheersingsmaatregelen in de processen. Om de processen en interne beheersing te verbeteren hebben wij een aantal adviespunten. In de tabel hiernaast zijn deze punten samengevat. In de management letter d.d. 12 januari 2022 is dit nader uitgewerkt.

Samenvatting bevindingen 2021

Nr.	Onderdeel	Bevinding	Prioriteit
1	Crediteurenstamgegevens	Controle op de juistheid van de bankrekeningnummers ontbreekt	Hoog
2	Autorisatie inkopen	Onderbouwing prijs- en prestatielevering inkopen mager	Laag
3	Detacheringen en trajecten	Ongewenste mutaties in tarieven mogelijk	Gemiddeld
4	Opbrengsten	Zichtbaarheid controlehandelingen ontbreekt	Gemiddeld
5	Personeels- en salarismutaties	Controles op mutaties niet herleidbaar	Hoog
6	Personeel (sociale afdrachten)	Onvoldoende controle op juistheid en volledigheid afdrachten	Gemiddeld
7	Bevoegdheden Rabobank	Gezamenlijk gebruik bankpas	Gemiddeld
8	Voorzieningen	Geen zichtbare kwaliteitstoets op de bepaalde voorzieningen	Laag
9	Memoriaalboekingen	Geen controles op memoriaalboekingen	Gemiddeld
10	Automatisering	Inrichting autorisatie Exact benodigd verbetering	Gemiddeld
11	Automatisering	Wijzigingsbeheer Exact, Compas en Scansys beperkt	Laag

In het voorjaar van 2022 heeft u een plan opgesteld om opvolging te geven aan bovenstaande punten. Bij de controle van boekjaar 2022 zullen wij de opvolging toetsen.

Contactgegevens

drs. E.H.J.D. (Edwin) Damman RA

Partner Audit

T +31 (0)6 13 74 45 08

e.damman@bakertilly.nl

J.B. (Martine) Vree – Brink MSc RA

Manager Audit

T +31 (0)6 52 76 55 24

m.vree@bakertilly.nl

L.F. (Lisanne) van Goor MSc RA

Junior Manager Audit

T +31 (0)6 22 38 50 55

l.vangoor@bakertilly.nl

Kantoorgegevens:

Baker Tilly (Netherlands) N.V.

Burg. Roelenweg 14-18

Postbus 508

8000 AM Zwolle

T +31 (0)38 425 86 00

